

Научная статья  
УДК 336.71

## ЦИФРОВОЙ СЕРВИС «СВОЕ» – НОВЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ СЕЛА

Гилян Васильевна Федотова<sup>1</sup>, Мэрим Тураровна Койчуева<sup>2</sup>,  
Юлия Александровна Капустина<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление»  
РАН, Москва, Россия

<sup>1</sup> Московская государственная академия ветеринарной медицины  
и биотехнологии – МВА имени К. И. Скрябина, Москва, Россия

<sup>2</sup> Национальная академия наук Кыргызской Республики,  
Бишкек, Кыргызская Республика

<sup>3</sup> Уральский государственный лесотехнический университет,  
Екатеринбург, Россия

<sup>1</sup> g\_evgeeva@mail.ru

<sup>2</sup> mkoichueva@gmail.com

<sup>3</sup> kapustinayua@m.usfeu.ru

**Аннотация.** Цифровой сервис «СВОЕ» – экосистема для АПК, объединяющая аграриев всех регионов России и стимулирующая продвижение современных агротехнологий в сельские территории. Наличие подобного сервиса даст возможность сельским территориям и аграриям быть в тренде общественной жизни.

**Ключевые слова:** сервис, цифровизация, фермеры, сельские территории, экосистема

Scientific article

## DIGITAL SERVICE “OUR OWN” – A NEW VECTOR OF RURAL DEVELOPMENT

Gilyan V. Fedotova<sup>1</sup>, Merim T. Koichueva<sup>2</sup>, Yuliya A. Kapustina<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Federal Research Center “Computer Science and Control” of the Russian  
Academy of Sciences, Moscow, Russia

<sup>1</sup> Moscow State Academy of Veterinary Medicine and Biotechnology – MVA  
named after K. I. Skryabin, Moscow, Russia

<sup>2</sup> The National Academy of Sciences of the Kyrgyz Republic, Bishkek,  
Kyrgyz Republic

<sup>3</sup> Ural State Forest Engineering University, Yekaterinburg, Russia

<sup>1</sup> g\_evgeeva@mail.ru

<sup>2</sup> mkoichueva@gmail.com

<sup>3</sup> kapustinayua@m.usfeu.ru

**Abstract.** The digital service “OUR OWN” is an ecosystem for the agricultural sector, uniting farmers from all regions of Russia and stimulating the promotion of agricultural technologies in rural areas. The presence of such a service will provide an opportunity for rural areas and farmers to be in the trend of public life.

**Keywords:** service, digitalization, farmers, rural areas, ecosystem

Экосистемный тренд современного мира дает новое видение для традиционных видов бизнеса, в том числе аграрного. Первые экосистемы, появившиеся в мире, были основаны на платформах крупных финтех-компаний, которые фактически поглотили мелкие розничные продажи и продвинули Интернет-контент многих торговых маркетплейсов.

Российский бизнес начал развивать экосистемный подход несколько иным способом. Основными драйверами выступили крупные кредитные учреждения, которые заняли лидирующие позиции по внедрению новых технологических решений при построении бизнес-моделей в управлении и финансировании. Вслед за Сбербанком России, который с 2017 г. строит собственную экосистему СБЕР, многие банки перешли к собственным платформенным решениям, в том числе отраслевым.

В сфере АПК с 2000 г. работает АО «Россельхозбанк», являющийся основным проводником по кредитному финансированию отраслевых инвестиций через государственные программы субсидирования и обслуживания агропромышленного комплекса России. Сегодня Россельхозбанк является одним из самых устойчивых и крупных банков страны как по величине капитала, так и по размеру активов, входит в ТОП-13 по рейтингу надежности банков по различным версиям кредитных рейтинговых агентств, таких как АКРА, Эксперт РА, Кредитного рейтингового агентства [1].

В 2020 г. Россельхозбанк официально запустил собственную цифровую экосистему «Свое», направленную на поддержку и объединение малого и среднего бизнеса в сфере АПК, а также индивидуальных фермеров. За 2,5 года работы экосистемы «Свое» на ее основе создано 7 платформ, которыми пользуются 7 млн человек (рис. 1).

Экосистема уникальна по своей отраслевой направленности и миссии: ее концептуальная задача заключается в продвижении цифровых технологий в самые отдаленные аграрные регионы России. Платформа не просто служит инструментом для быстрого кредитования, но является средой для взаимодействия многих фермеров и специалистов, работающих в сельском хозяйстве.

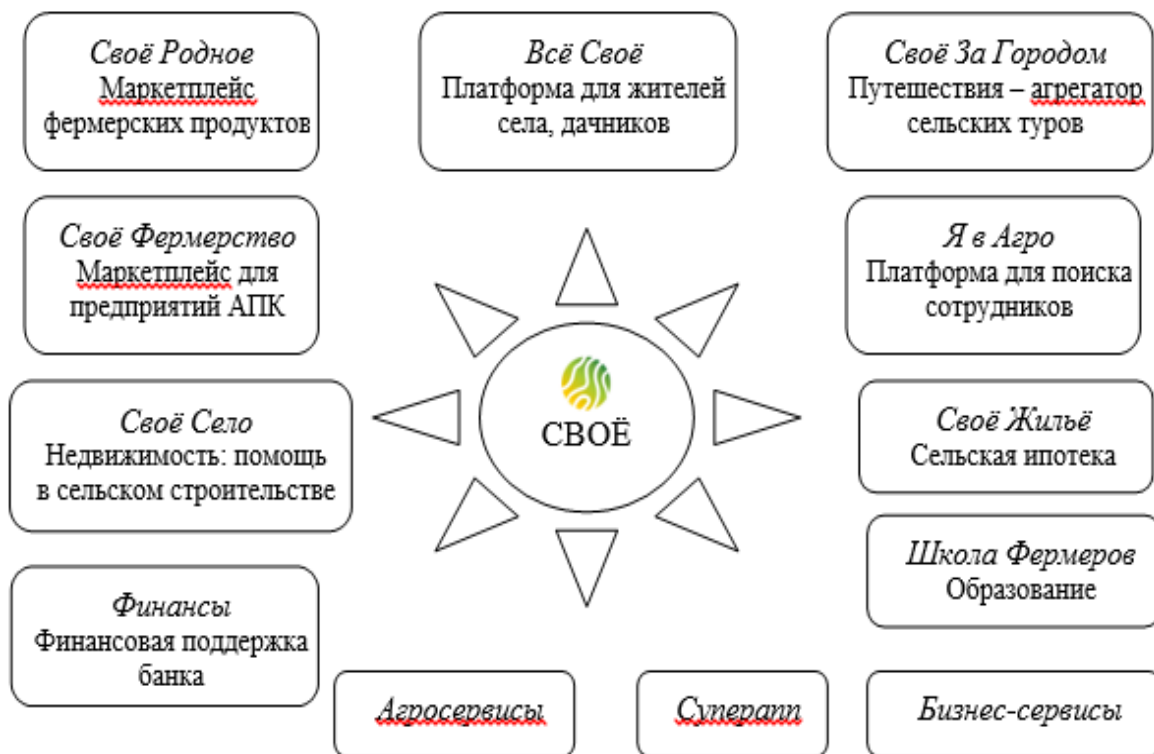


Рис 1. Архитектура экосистемы «Свое» Россельхозбанка [2]

В настоящее время «Свое» – это 30 бизнес-сервисов, благодаря которым становится проще и быстрее найти покупателей своей продукции, установить бизнес-контакты с контрагентами: поставщиками техники, удобрений, материалов, отыскать актуальные вакансии и пройти обучение, подобрать недвижимость в сельской местности по льготной цене или получить кредит по программе сельской ипотеки. Помимо помощи фермерам, Россельхозбанк посредством платформы организовал обратную связь для учета пожеланий и фиксации сложностей, с которыми сталкиваются фермеры. Анализ данных заявок и писем становится информационной основой выстраивания будущей стратегии развития цифровой среды экосистемы.

Внедрение финансово-технологических решений в управление отраслевыми бизнес-процессами в агропромышленном комплексе стало мощным толчком к развитию фермерства – наиболее перспективной организационно-правовой формы развития сельского хозяйства (рис. 2, 3). При росте стоимостных объемов сельскохозяйственного производства в 340–350 раз за период с 1993 г., аналогичные показатели фермерских хозяйств возросли более, чем в 2 000 раз: с 690 млн руб. до 1 185 млрд руб. в 2021 г.

Наряду с ростом совокупных объемов производства (рис. 2) увеличивается и вклад фермерских хозяйств в отраслевой продукт: с 3 % в 1993 г. до 15 % в настоящее время (рис. 3).



Рис. 2. Динамика совокупных объемов производства сельскохозяйственной продукции в фактически действовавших ценах в 1993–2021 гг., млн руб.

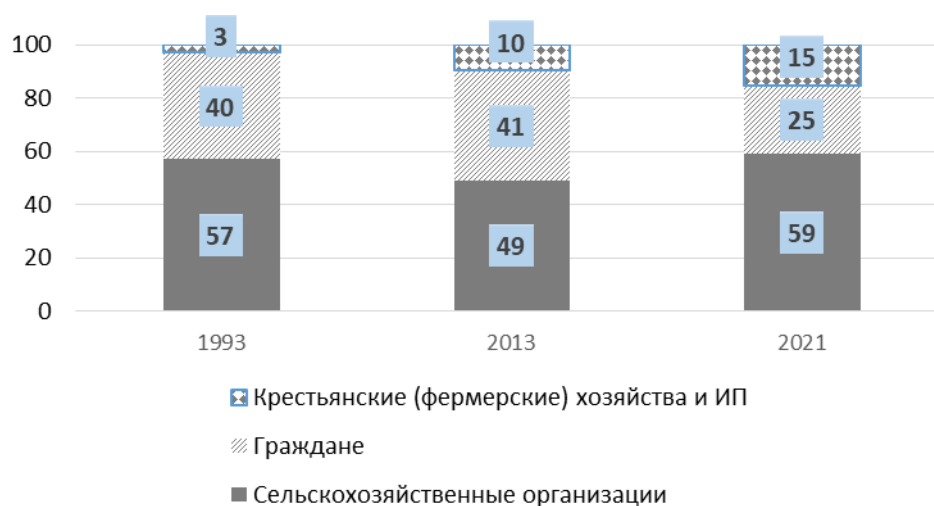


Рис. 3. Динамика доли производства сельскохозяйственной продукции основных групп производителей, %

Экосистема Россельхозбанка оперативно оказывает поддержку операционной деятельности фермеров, которые не могут позволить себе большой штат сотрудников. Так, через онлайн-сервисы банк помогает вести бухгалтерию, получать юридические консультации, оформлять и передавать по назначению различную документацию. На площадке функционирует навигатор государственных услуг, который информирует заинтересованных акторов об открытых на данный момент государственных субсидиях, грантах и других формах поддержки отраслевого предпринимательства.

Россельхозбанк продолжит развивать данную платформу до 2025 г. Запланированы к запуску новые глобальные цифровые приложения (суперприложения, или супераппы) и сервисы, которые позволят максимально дистанционно решать любые жизненные ситуации в самых отдаленных

сельских территориях. Популяризация сельского образа жизни и поддержка со стороны государства позволили за период работы банка с 2000 г. увеличить вклад фермерских хозяйств в производство продукции АПК в 5 раз, объем произведенной продукции – в 61 раз.

При этом в таких направлениях, как выращивание семян подсолнечника, на долю фермеров приходится 33 % производства, в производстве зерновых и зернобобовых – 29 %. Хотим отметить, что именно фермерство формирует устойчивость сельских территорий, т. к. это рабочие места, это заселение сельских территорий и формирование сельской социальной инфраструктуры.

Основной недостаток сельской жизни – оторванность от многих сервисов и инфраструктурных объектов городской жизни, т. е. некоторая изолированность от общественной жизни страны. Постоянная привязка к хозяйству и необходимость личного присутствия не позволяют фермерам уйти в отпуск или отправиться в длительное путешествие. С этой целью разработаны различные сервисы в экосистеме «Свое», позволяющие свободно коммуницировать и находить контактные группы по интересам.

Таким образом, видим, что благодаря новой отраслевой платформе «Свое» Россельхозбанка фермеры, которые фактически жили и работали в изоляции на собственных территориях, получают возможность выстраивать деловые партнерские отношения как путем непосредственных, традиционных способов коммуникации, так и дистанционно. Поддержка платформы дает производителям сельскохозяйственной продукции преимущество в реализации своих товаров по справедливой рыночной цене, служит гарантом ее своевременного сбыта, побуждает развивать фермерство при существующей норме прибыли.

Расширение фермерства в сельских регионах имеет мощный синергетический эффект: будет стимулировать рост потребности в строительстве социальной инфраструктуры (детских садов, школ, больниц, центров творчества), которую власти регионов должны обеспечить для комфортного проживания людей. И этот процесс будет привлекать в сельские территории специалистов других отраслей и формировать устойчивую основу для развития данных территорий [3].

Россельхозбанк решает данную проблему – развитие села – через выстраивание собственной цифровой инфраструктуры и стимулирование фермерства в сельских регионах. За более чем двадцатилетний период работы банка уже достигнуты определенные результаты: выросло количество фермерских хозяйств, профинансированы инвестиционные проекты в АПК, расширена программа субсидирования, разработана система грантов для начинающих фермеров. Кроме того, следуя новым тенденциям и веяниям, банк построил собственную экосистему [4, 5].

Таким образом, цифровая экосистема банка «Свое» – единственная в России отраслевая информационная бизнес-среда взаимодействия сель-

хозтоваропроизводителей, поставщиков для АПК, потребителей данной продукции, специалистов в данной области и других пользователей. Появление данной платформы позволяет фермерам выстраивать деловые отношения, увеличивать сбыт собственной продукции, узнавать о новинках в отрасли, повышать собственную грамотность и привлекать желающих для работы в отрасли. Экосистема «Свое» популяризирует сельский образ жизни, открывая его с другой стороны: не как ежедневную и тяжелую рутину, а так самодостаточный мир с новыми перспективами и интересными проектами.

## *Список источников*

1. Рейтинг топ-13 надежных банков России по версии КП // Комсомольская правда : газета. URL: <https://clck.ru/37bWTr> (дата обращения: 04.09.2023).
2. Экосистема Свое: от фермерского молока до льготного кредита // Коммерсантъ : сетевое издание. URL: <https://clck.ru/37bWfJ> (дата обращения: 20.09.2023).
3. Зеленые стратегические повестки социально-экономического развития регионов / Г. В. Федотова [и др.]. Курск : Университетская книга, 2023. 209 с.
4. Стаценко В. В., Бычкова И. И. Экосистемный подход в построении современных бизнес-моделей // Индустриальная экономика, 2021. № 1. С. 45–61.
5. Sustainable development of the Russian market of organic agro-industrial complex / G. V. Fedotova [et al.] // E3s web of conferences, Krasnoyarsk, 29–31 march 2023. Vol. 390. Krasnoyarsk : EDP Sciences, 2023. P. 01015.