

*Библиографический список*

1. Бiryukov П.А., Кузьмина М.В. Эффективность лесных аукционов // Матер. VIII междунар. науч.-техн. конф. Екатеринбург: УГЛТУ, 2011. С. 195-198.
2. Крамских Антонина. Недоимки в полный рост // Рос. лесн. вести. 2012. 23 марта.
3. Сорокина Лариса. Хозяева тайги // Рос. лесн. вести. 2012. 23 марта.

**А.А. Добрачев, А.В. Мехренцев, Е.Н. Стариков**  
УГЛТУ, Екатеринбург, РФ  
a-dobr@mail.ru

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
УРАЛЬСКОГО ЛЕСНОГО ТЕХНОПАРКА НА ПЕРИОД ДО 2016 г.  
(STRATEGIC DIRECTION OF DEVELOPMENT OF  
THE URAL FOREST TECHNOPARK 2016)**

*Обосновывается необходимость формирования стратегии развития Уральского лесного технопарка как новой «точки роста», обеспечивающей инновационное развитие химико-лесного комплекса Уральского региона. Далее рассмотрены основные положения Программы развития Уральского лесного технопарка на период до 2016 г. и оценена расчетная экономическая эффективность ее реализации.*

*The article substantiates the need of working out a strategy of the Urals Forest Technology Park development as a new “growth point”, which provides innovative development of the Urals region chemical-timber industry. Further, the basic theses of the Urals Forest Technology Park Development Program for a period up to 2016 are reviewed and the economic effectiveness of its implementation is assessed.*

Переход экономики Российской Федерации с экспортно-ориентированной модели, опирающейся на сырьевые факторы развития, на модель инновационного развития, основанной на создании высокой добавленной стоимости за счет реализации научно-технического потенциала, определен сегодня в качестве основного приоритета экономической политики страны. В рамках такой модели экономического роста инновации определяют развитие экономики как на государственном уровне, так и на уровне регионов и отдельных хозяйствующих субъектов.

По объемам промышленного производства и уровню развития научно-технического потенциала Свердловская область занимает лидирующие позиции в России. В то же время уровень инновационной активности, в том числе в сфере промышленного производства, не соответствует месту региона в экономике страны. Среди основных проблем текущего этапа развития регионального промышленного комплекса можно выделить следующие:

– удельный вес инновационной продукции составляет менее 10 % в общем объеме отгрузки товаров (услуг) собственного производства;

– производительность труда – порядка 700 тыс. руб. в год на одного занятого (по добавленной стоимости), что ниже мирового уровня в 2,5 раза и на 20 % ниже средне-русского показателя;

- степень износа основного технологического оборудования превышает 60 % (в отдельных отраслях и производствах – более 85 %);
- средний уровень загрузки имеющихся производственных мощностей – на уровне 55 % (в отдельных отраслях и производствах – менее 25 %);
- доля инновационно-активных предприятий не превышает 15 %;
- практически отсутствует система коммерциализации и внедрения в производство научных разработок;
- общая инвестиционная привлекательность в целом невысока.

Решение обозначенных проблем невозможно без существенного повышения уровня инновационной активности субъектов хозяйственной деятельности, развития и совершенствования инновационной инфраструктуры, создания соответствующего нормативно-правового поля. Кроме того, в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Свердловской области на период до 2020 г. главной целью региональной научно-технической и инновационной политики определено создание эффективно действующего инновационного комплекса [1]. В этой связи вопросы развития инновационной деятельности, доработки и внедрения в производство научных разработок организаций отраслевой, академической науки и вузов, трансферта передовых технологий и инкубации малых высокотехнологичных производств приобретают в современных условиях высокую актуальность.

Одним из эффективных инструментов развития инновационной активности является создание научно-внедренческих и промышленных технопарков, которые наряду с бизнес-инкубаторами, венчурными фондами и инновационными центрами являются неотъемлемыми элементами инновационной инфраструктуры, свидетельствующими об уровне экономического развития и перспективах региона.

Химико-лесной комплекс не является базовой отраслью специализации промышленности Свердловской области. В то же время объем отгрузки продукции (товаров, услуг) собственного производства по кругу предприятий данных видов экономической деятельности по итогам 2011 г. превысил 6 % в общей структуре отгрузки продукции обрабатывающих отраслей промышленности региона, в том числе около 2 % составил вклад предприятий лесной отрасли. По запасам древесины Свердловская область занимает 16-е место в России. В области осуществляют производственно-хозяйственную деятельность более 470 предприятий лесопромышленного профиля, расположенных почти в каждом муниципальном образовании. В целом ряде населенных пунктов они являются социально значимыми и градообразующими. От их работы зависит решение не только экономических, но и социальных, экологических проблем территорий, небольших и удаленных населенных пунктов. Удельный вес регионального лесного комплекса в лесной промышленности России по основной продуктовой специализации составляет:

- вывозка лесоматериалов – 3,3 % (11-е место);
- производство пиломатериалов – 4,7 % (6-е место);
- производство фанеры – 7,8 % (3-е место);
- производство древесно-волоконистых плит – 3,2 % (13-е место);
- производство древесно-стружечных плит – 2,4 % (15-е место).

Наиболее острыми системными проблемами, резко снижающими эффективность развития лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности Свердловской области, являются:

- недостаточное развитие высокотехнологичных производств по глубокой механической и химической переработке древесного сырья;

- отсутствие достаточных для удовлетворения внутреннего спроса мощностей по производству высококачественной лесобумажной продукции;
- низкий уровень инновационного и технологического развития предприятий, не позволяющий эффективно использовать лесные ресурсы;
- низкое качество и конкурентоспособность выпускаемой продукции, что влечет зависимость от импорта;
- высокий уровень износа основных производственных фондов – от 45 до 80 % по различным отраслям, подотраслям и производствам (наиболее высокий износ основных фондов отмечен на лесозаготовках; износ активной части основных фондов целлюлозно-бумажного производства – порядка 70 %; износ основного технологического оборудования на отдельных предприятиях лесного комплекса превышает 80 %).

В этой связи стратегически ориентированное развитие Уральского лесного технопарка – научно-производственной структуры УГЛТУ, ориентированной на разработку и промышленное освоение новых технологий, материалов, изделий новой техники и других инновационных продуктов для лесного комплекса Уральского региона, опирающееся на эффективное использование научно-технического потенциала вуза и сотрудничающих с ним научных и проектных институтов, Уральского филиала РАН, научно-производственных предприятий и организаций, – является важной народнохозяйственной задачей.

Кроме того, создание условий для организации и становления малых инновационных предприятий, временных творческих коллективов и ведения ими самостоятельной хозяйственной и инновационной деятельности по созданию и реализации наукоемкой товарной продукции можно считать вкладом УГЛТУ и Уральского лесного технопарка в реализацию Стратегии-2020 Свердловской области. Поскольку согласно Программе социально-экономического развития Свердловской области на 2011-2015 гг. развитие малого и среднего предпринимательства, в первую очередь в научно-технической и промышленной сферах, определено одним из основных инструментов достижения целей Стратегии-2020 [2].

Как показывает практика, программно-целевой метод и системный подход, основанные на реализации комплексных программ, разрабатываемых с учетом реального состояния и потребностей объекта управления, являются наиболее эффективными средствами при решении вопросов инновационного и научно-технического развития. В этой связи целесообразность разработки долгосрочных направлений стратегического развития Уральского лесного технопарка на основе реализации программно-целевого подхода к решению проблем развития инновационной инфраструктуры и малого инновационного предпринимательства в УГЛТУ не вызывает сомнений и, кроме прочего, определяется следующими факторами:

- 1) необходимостью реализации комплекса взаимоувязанных мероприятий по повышению результативности финансовых и материальных вложений в соответствии с целями и задачами Стратегии развития УГЛТУ на период 2012-2016 гг.;
- 2) наличием сложно решаемых и разнообразных по характеру проблем, с которыми сталкиваются субъекты малого инновационного предпринимательства в процессе своей деятельности;
- 3) важностью концентрации ресурсов на реализации мероприятий, соответствующих приоритетным целям и задачам в сфере развития малого инновационного предпринимательства с участием УГЛТУ, и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности УГЛТУ.

В этой связи в марте 2012 г. ученым советом УГЛТУ была одобрена и рекомендована к реализации Программа развития Уральского лесного технопарка на период

2012-2016 гг. (далее – Программа), разработанная в соответствии с целями и задачами Стратегии развития университета.

Главной стратегической целью развития Уральского лесного технопарка в соответствии с Программой определено стимулирование и повышение эффективности инновационной и научно-внедренческой деятельности в УГЛТУ, развитие предпринимательской активности сотрудников и студентов и обеспечение коммерциализации научно-технического потенциала вуза путем создания малых инновационных предприятий с участием УГЛТУ. Достижение этой цели предполагается решением ряда задач, связанных с реализацией научно-технического потенциала УГЛТУ, формированием инфраструктуры и созданием благоприятных условий для развития малого инновационного предпринимательства с участием УГЛТУ, основными среди которых являются следующие.

1. Развитие системы информирования субъектов инновационной деятельности УГЛТУ.

2. Развитие инновационной инфраструктуры УГЛТУ.

3. Интеграция УГЛТУ в инновационную инфраструктуру УрФО; в том числе инфраструктурный ХАБ малого и среднего предпринимательства Свердловской области.

Для достижения цели и решения поставленных задач Программой предусмотрено выполнение комплекса мероприятий, которые сгруппированы по ряду направлений, а именно:

- организационные мероприятия;
- организация и участие в семинарах, выставках, конференциях и других конгрессных мероприятиях;
- подготовка и переподготовка кадров для инновационного бизнеса;
- разработка проектно-сметной документации на реконструкцию научно-производственной базы Технопарка;
- реконструкция и капитальное строительство;
- приобретение и монтаж оборудования для производства инновационной продукции;
- реализация инновационных и трансфертных проектов резидентами Технопарка.

Все мероприятия Программы носят имиджевый, экономический, образовательный, социальный и бюджетный характер.

В рамках выполнения организационных мероприятий предполагается создать систему документально-нормативного сопровождения деятельности Уральского лесного технопарка и выработать принципы организационного взаимодействия между Технопарком, структурными подразделениями и администрацией УГЛТУ, резидентами Технопарка и внешними контрагентами, включая органы государственной исполнительной и муниципальной власти субъектов УрФО.

Для оказания услуг инвестиционного посредничества и поддержки резидентам Технопарка предусмотрено создание инвестиционного фонда.

С целью обеспечения оперативности и повышения эффективности участия УГЛТУ и резидентов Технопарка в выставках, совещаниях, конференциях и семинарах запланировано создание постоянно действующей выставки инновационных проектов Технопарка.

Кроме того, графиком организационных мероприятий намечено создание Консалтингового центра УГЛТУ, деятельность которого будет направлена на расширение связей вуза с промышленностью и бизнес-сообществом путем оказания услуг по разработке производственно-экономических моделей развития бизнеса, управления организационной и инвестиционной деятельностью компаний, обучению персонала и пр.

На осуществление организационных мероприятий в период реализации Программы планируется затратить 73250,00 тыс. руб., в том числе 6000,00 тыс. руб. за счет собственных средств, 12750,00 тыс. руб. – за счет средств резидентов Технопарка и 54500,00 тыс. руб. – за счет средств внешних источников.

Мероприятия блока «Организация и участие в семинарах, выставках, конференциях и других мероприятиях» необходимы для формирования положительного имиджа УГЛТУ как современного инновационно ориентированного вуза, продвижения на внешних рынках продукции и услуг резидентов Технопарка, образовательных услуг и научной продукции УГЛТУ, а также расширения профессиональных контактов сотрудников и студентов УГЛТУ. На участие в семинарах, выставках, конференциях и других конгрессных мероприятиях в период реализации Программы планируется выделить 2500,00 тыс. руб., в том числе 1500,00 тыс. руб. собственных средств и 1000,00 тыс. руб. за счет средств резидентов.

Реализация мероприятий по подготовке и переподготовке кадров для инновационного бизнеса в первую очередь ориентирована на удовлетворение потребностей лесопромышленных предприятий и организаций УрФО в эффективных высококвалифицированных специалистах, обладающих широким кругом компетенций. Для выполнения этого блока мероприятий в период реализации Программы потребуется 2650,00 тыс. руб., в том числе 1350,00 тыс. руб. собственных средств и 1300,00 тыс. руб. – средств резидентов Технопарка. Вовлечение научно-педагогических кадров УГЛТУ и студенческого сообщества в инновационную деятельность позволит повысить общий уровень компетенций и рыночную конкурентоспособность специалистов.

Мероприятия по приобретению и монтажу оборудования для производства инновационной продукции, реконструкции и капитальному строительству научно-производственной базы Технопарка направлены на решение задачи развития инфраструктуры инновационной деятельности в УГЛТУ, что будет способствовать увеличению количества инновационных инициатив и в итоге повысит конкурентоспособность вуза, его финансовую самостоятельность и жизненный уровень работников. На выполнение этих мероприятий в период реализации Программы планируется затратить 43500,00 тыс. руб., в том числе 31000,00 тыс. руб. за счет собственных средств и 12500,00 тыс. руб. – за счет средств резидентов Технопарка.

Мероприятия по реализации инновационных и трансфертных проектов резидентами Технопарка обеспечивают решение задачи по интеграции УГЛТУ в инновационную инфраструктуру УрФО и деятельность инфраструктурного ХАБа малого и среднего предпринимательства Свердловской области. На выполнение этого блока мероприятий в период реализации Программы запланировано направить 31700,00 тыс. рублей, в том числе 25700,00 тыс. руб. – за счет средств резидентов Технопарка и 6000,00 тыс. руб. – за счет средств привлеченных источников.

Привлечение внешних инвестиций для организации инновационного процесса в УГЛТУ и увеличение количества субъектов малого инновационного предпринимательства, заключивших договора на осуществление производственно-хозяйственной деятельности в составе Уральского лесного технопарка, обеспечивает развитие материально-хозяйственной базы УГЛТУ и повышение эффективности использования научно-лабораторного, учебного и производственного фондов УГЛТУ.

В итоге реализация мероприятий Программы позволит повысить привлекательность УГЛТУ и сформировать его имидж как современного инновационного вуза, конкурентоспособного на рынке образовательных услуг и комфортного для осуществления научно-исследовательской деятельности.

Бюджетный эффект от реализации мероприятий Программы будет формироваться налоговыми поступлениями от малых инновационных предприятий, инкубированных в составе Уральского лесного технопарка, в бюджеты всех уровней.

Социальная эффективность мероприятий Программы выражается в создании новых высокопроизводительных, в том числе постоянных, рабочих мест, имеющих современное техническое оснащение, с уровнем оплаты труда работников выше среднего по экономике Свердловской области на 5-8 %.

Согласно экспертной оценке, выполнение Программы в полном объеме позволит по итогам 2016 г. достичь следующих результатов:

- обеспечить доведение не менее 10 научных разработок УГЛТУ до стадии промышленного освоения;

- создать не менее 12 новых малых инновационных предприятий с участием УГЛТУ для коммерциализации научных разработок структурных подразделений УГЛТУ;

- довести количество субъектов малого инновационного предпринимательства, заключивших договора на осуществление производственно-хозяйственной деятельности в составе Уральского лесного технопарка (резидентов Технопарка) до 22 участников (с учетом работающих на 31.01.2012 г. резидентов);

- обеспечить развитие не менее 5 субъектов малого инновационного предпринимательства – резидентов Технопарка до стадии ведения самостоятельного устойчивого бизнеса;

- вовлечь в процесс инновационного предпринимательства студенческое сообщество УГЛТУ (обеспечить создание не менее 7 субъектов малого инновационного предпринимательства, организованных студентами (или с их участием));

- увеличить в 5 раз вовлеченность профессорско-преподавательского состава УГЛТУ в инновационную деятельность в различных формах;

- привлечь не менее 60 500,00 тыс. руб. внешних инвестиций (включая бюджетное финансирование) для организации инновационного процесса в УГЛТУ;

- предоставить для размещения новых инновационных высокотехнологичных производств лабораторные и производственно-хозяйственные помещения, обеспеченные оборудованием и инфраструктурой, площадью не менее 4840,00 м<sup>2</sup>;

- довести к 2016 г. объем инновационной продукции, произведенной действующими резидентами Технопарка, до 70000,00 тыс. руб. в год;

- создать не менее 69 новых высокопроизводительных постоянных рабочих мест в инновационном бизнесе;

- обеспечить объем инвестиций, направленных инвесторами на реализацию научно-внедренческих, учебно-консультационных и производственных проектов, реализуемых резидентами Технопарка, на уровне не менее 50 950,00 тыс. руб.;

- привлечь в УГЛТУ не менее 17 грантов на выполнение научно-исследовательских работ и реализацию инновационных проектов Технопарка.

Таким образом, Программа развития Уральского лесного технопарка на период 2012-2016 гг., направленная на создание инновационной инфраструктуры УГЛТУ, правовое, информационное, маркетинговое и коммерческое сопровождение инновационных проектов и выступающая сегодня важнейшим элементом и инструментом реализации Стратегии развития УГЛТУ, будет в целом способствовать развитию конкурентной среды и общему повышению конкурентоспособности экономики Свердловской области.

### *Библиографический список*

1. Постановление Правительства Свердловской области от 27 августа 2008 года № 873-ПП «О Стратегии социально-экономического развития Свердловской области на период до 2020 года» // Собр. законодательства Свердловской области. Екатеринбург, 2008. № 8-1. Ст. 1274.

2. Закон Свердловской области от 15 июня 2011 года № 36-ОЗ «О Программе социально-экономического развития Свердловской области на 2011 - 2015 годы» // Обл. газ. 2011. 17 июня. № 212-215.

*А.А. Добрачев, Е.Н. Стариков*  
*УГЛТУ, Екатеринбург, РФ*  
*a-dobr@mail.ru*

**УРАЛЬСКИЙ ЛЕСНОЙ ТЕХНОПАРК:  
ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ  
(THE URAL FOREST TECHNO PARK:  
ACHIEVEMENTS AND PROSPECTS)**

*Рассмотрены основные этапы развития и направления деятельности Уральского лесного технопарка за период с 2007 г., включая участие в региональных программах, международное сотрудничество, выставочно-ярмарочную деятельность, организацию малых инновационных предприятий, и планы ближайшего периода.*

*The article describes the main stages in the development and directions of the Urals Forest Technology Park since 2007, including participation in the regional programs, international cooperation, exhibitions and fairs, the organization of small innovative companies, and plans for the next short period.*

Характерной чертой современного развития общества является переход ведущих стран к этапу формирования инновационной экономики, базирующейся на генерации, распространении и использовании знаний. Инвестиции в интеллектуальный (человеческий) капитал и нематериальные активы превращаются в наиболее эффективный способ вложения ресурсов, занимающий все большую долю в активах крупных фирм и международных корпораций. Место России в мировых инновационных процессах пока не адекватно имеющемуся в стране интеллектуальному и образовательному потенциалу. Структура и состав кадров науки за период экономических реформ последних двух десятилетий претерпели значительные изменения, количество отраслевых научных и проектных учреждений, численность персонала, занятого исследованиями и разработками, снизилась почти на 60 %.

В этой связи в сложившейся ситуации особенно востребованным становится высокий интеллектуальный потенциал вузовской науки, который пока мало вовлечен в процесс формирования инновационной составляющей экономики нашей страны. Именно ученым и преподавателям вузов, аспирантам и студентам предстоит устранить разрыв междисциплинарных связей в инновационном цикле «фундаментальные исследования – прикладные исследования – промышленное производство». Поэтому организация в Уральском государственном лесотехническом университете научно-инновационной структуры «Уральский лесной технопарк» является адекватным ответом руководства вуза, коллектива факультетов и кафедр на требования времени и существующий запрос экономики. В отсутствие системного подхода в реализации государственной политики и целостного нормативно-правового обеспечения в сфере инновационной деятельности это был непростой шаг, но коллектив университета принял