

Ожидаемое усиление роли государства при управлении экономическими процессами означает важность рейтинговой оценки не только для самих предприятий, но также и для органов самоуправления лесных районов и областных администраций (правительств).

Расчёты свидетельствуют, что значительная часть леспромхозов в современных условиях неконкурентоспособна. Очевидно, что без мер государственной поддержки (хотя бы за счет региональных бюджетов на социальные цели и строительство лесных дорог) эти предприятия обречены. Ликвидация каждого лесного предприятия предопределяет миграцию 3–5 тыс. местных жителей, потерю значительных основных производственных фондов, объектов социальной инфраструктуры и жилого фонда.

Но самое существенное – из зоны хозяйственной деятельности выхоят тысячи квадратных километров лесных территорий.

Наше мнение таково: при модернизации лесной промышленности, особенно в регионах Урала и Сибири, окончательное решение о будущем каждого леспромхоза следует принимать не только с учетом уровня его конкурентоспособности, а также на основе интегральной оценки всех экономико-социальных и даже геополитических последствий его ликвидации.

УДК 65.01

Студ. А.А. Касфатова, В.В. Потапова
Рук. С.Н. Боярский
УГЛТУ, Екатеринбург

ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ ТРАНСПОРТА В ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК ПРЕДПРИЯТИЯ

В существующих условиях рыночной экономики и высокой конкуренции предприятия заинтересованы в снижении издержек по всей цепи поставок своей продукции, начиная от приобретения ресурсов, заканчивая реализацией конечному клиенту. Наиболее удобными для анализа и оптимизации цепей поставок являются методы системной динамики [1, 2].

Динамическое моделирование предприятия представляет собой исследование предприятия как информационной системы с обратной связью; оно предусматривает применение моделей для проектирования усовершенствованных форм организации и улучшения общего руководства [1].

Применение методологии системной динамики было реализовано на примере предприятия ЗАО «Туринский целлюлозно-бумажный завод». В настоящее время Туринский ЦБЗ представляет собой многофункциональный комплекс с развитыми взаимосвязанными технологическими потоками.

ЗАО «Туринский ЦБЗ» обладает всеми необходимыми условиями для своей хозяйственной деятельности. Завод связан с областным центром железной дороги и разветвленной сетью автомобильных дорог, имеет собственный много- и малотоннажный автотранспорт. Завод находится в сравнительной близости к поставщикам и потребителям своей продукции. Предприятие обладает собственными складами сырья, химикатов, материалов и готовой продукции.

С фирмой «Спецлайнплюс» заключен дилерский договор на продажу товаров в Екатеринбурге и Урало-Сибирском регионе. Дилер осуществляет продажу товара от своего имени и за свой счёт. Доставку потребителю осуществляет самостоятельно. С остальными предприятиями по договору поставки поставка выполняется транспортным либо ж/д цехом (в зависимости от положения клиента и объема партии).

Анализ деятельности предприятия показал, что ж/д транспорт используется стабильно и на одном уровне, а грузооборот автомобильного транспорта значительно упал. При этом подобного же снижения использования топлива не происходит. Также падают и доходы от эксплуатации транспортных средств. Таким образом, нужно решить задачу оптимизации потоков поставки на Туринском целлюлозно-бумажном заводе.

Прибегнув к методу системно-динамического моделирования, мы предложили следующее решение проблемы.

Предлагается заключать договор об оказании транспортных услуг с дилером на поставку товара до конечного потребителя. Таким образом, согласно данному договору, дилер после продажи товара будет получать его от предприятия непосредственно с производственной линии погруженным в транспортное средство и реализовывать экспедиционное сопровождение до конечного потребителя. Данная схема позволит дилеру снизить затраты на хранение товара и, следовательно, повысить свою прибыль. Предприятие же получает дополнительную прибыль от эксплуатации транспортных средств. После того как предприятие начнет предоставлять свои транспортные услуги дилеру, фондоотдача транспортных средств вырастет.

Использование своего подвижного состава позволит предприятию избежать простоев транспортных средств, кроме того, при использовании такой схемы руководством ожидается повышение объемов продаж на 15 %.

Библиографический список

1. Форрестер Дж. Основы кибернетики предприятия (индустриальная динамика). М.: Прогресс, 1971. 340 с.
2. Каталевский Д.Ю. Основы имитационного моделирования и системного анализа в управлении. М.: Изд-во МГУ, 2011. 304 с.