

3. Лаврик Е. Ю. Иноязычная учебно-познавательная компетентность как одна из важнейших составляющих профессиональной компетентности будущих специалистов сферы туризма // Вестник Челябинского государственного педагогического университета. – 2013. – № 6. – С. 106–115.

УДК 377

Г. П. Бутко, Л. В. Малютина
(G. P. Butko, L. V. Malyutina)

УГЛТУ, Екатеринбург
(USFEU, Yekaterinburg)

П. А. Поротников,
(P. A. Porotnikov),

УрЮИ МВД России, Екатеринбург
(ULI, Yekaterinburg)

Е. А. Тихомиров,
(E. A. Tikhomirov)

МФ МГТУ им. Н.Э. Баумана, Мытищи
(MB of Bauman VMSTU, Mytishchi)

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УСТОЙЧИВОГО УПРАВЛЕНИЯ
ЛЕСАМИ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
(ECONOMIC MECHANISM FOR SUSTAINABLE FOREST
MANAGEMENT BASED ON INNOVATIVE DEVELOPMENT)**

Рассмотрена проблема разработки критериев оценки результативности управленческих нововведений в лесопользовании в условиях трансформационной экономики. Выдвигаются четыре направления оценки результативности инновационных ресурсов. Самыми значимыми направлениями являются: финансирование, объект хозяйствования, клиентская база, поставщики. Рассматривается проблема формирования добавленной стоимости как ключевого индикатора экономики в контексте лесовосстановления.

The problem of developing criteria for assessing the effectiveness of managerial innovations in organizations in a transformational economy is considered. Four directions of evaluating the effectiveness of innovative resources are put forward. The most important areas are: financing, business object, customer base, suppliers. The problem of value added formation as a key indicator of the economy in the context of reforestation is considered.

В настоящее время проблема устойчивого развития субъектов хозяйствования выдвигается на первое место. Это и неслучайно, так как именно в

устойчивости залог финансового благополучия субъектов хозяйствования. Кризисы любого масштаба, от мирового до национального, оказали непосредственное влияние на экономику. Для различных структур лесного сектора экономики первичной проблемой является совершенствование механизмов управления лесами.

Леса на землях лесного фонда по состоянию на 1 января 2018 г. в границах исследуемых лесничеств занимают площадь 559 118 га (по сравнению с прошлым Лесным планом занимаемая лесами площадь не изменилась). Леса, расположенные на землях населенных пунктов, – 7 260 га [3].

Возможный объем заготовки пищевых лесных ресурсов и сбора лекарственных растений на землях лесного фонда Свердловской области формируется по широкому спектру видов продукции. Данные об объемах заготовки представлены в табл.1.

Таблица 1

Заготовка пищевых и лекарственных ресурсов
на землях лесного фонда Свердловской области

№ п/п	Наименование ресурса	Объем заготовки, тыс. тонн
1	Ягоды, всего	21,1
	в том числе:	
1.1	- клюква	7,0
1.2	- черника	6,8
1.3	- брусника	4,2
2	Грибы, всего	267,7
	в том числе:	
2.1	- белые	1,6
2.2	- обабки	8,1
2.3	- грузди	7,0
3	Орехи	37,1
4	Березовый сок	49,9 (тыс. литров)
5	Лекарственные травы, всего	9,4
	в том числе:	
5.1	- папоротник	1,8
5.2	- багульник	0,6
5.3	- крапива	0,5

На начало 2019 г. заготовка лекарственных трав, грибов, ягод и иных ресурсов недревесного происхождения на территории лесов Свердловской области осуществлялась исключительно населением для собственных нужд [4].

Представленные данные показывают возможный переход к инновационному развитию. Если говорить о формировании добавленной стоимости как ключевого индикатора экономики, то перечисленные выше виды дея-

тельности однозначно занимают свою нишу в данном процессе. Однако они возможны лишь при наличии постоянно обновляемого лесного фонда как источника для формирования указанных ресурсов. И здесь целесообразно рассмотреть такую проблему, как лесовосстановление.

По данным Департамента лесного хозяйства Свердловской области «..для комплексного лесовосстановления на территории области учтено более 150 выделов общей площадью 655 гектар. Данные работы в соответствии с Лесным кодексом РФ проводятся организациями, осуществляющими использование лесов (ст. 43–46). Общая стоимость таких работ составляет примерно 65 млн руб. при средней стоимости услуг по комплексной высадке леса с учетом биоматериала материала и очистки территории в 100 тыс. рублей за гектар» [4]. Таким образом, если лесовосстановление не будет осуществлено силами лесопользователей, то косвенный ущерб составит 65 млн руб. Говорить о полном исполнении обязательств организациями, использующими леса, не приходится, так как ими не исполняются обязательства по оплате арендных платежей за лесопользование «По состоянию на апрель 2020 года общая сумма задолженности составляла 419,771 млн руб.» [5]. В связи с вышесказанным формирование экономического механизма управления лесами неразрывно связано с полной реализацией каждого из этапов использования лесного фонда: лесопользование, лесовосстановление, заготовка ресурсов недровесного происхождения.

Проводимые направления модернизации в управлении лесами, как правило, не всегда приносят сиюминутные выгоды. Это связано с правилами перехода на инновационные системы. Требованиям трансформационной экономики такие системы в реалиях не всегда подходят.

В текущих реалиях главной задачей отрасли становится постепенный переход на инновационное развитие, в частности:

- использование современных технологий, направленных, с одной стороны, на рациональное использование лесных ресурсов, а с другой – на углубленную переработку древесины;
- использование управленческих решений, ориентированных на мировые стандарты управления и соответствующих сложившимся рыночным условиям.

Новый подход к управлению требует актуальных методов оценки результативности управленческих инноваций. Для оценки управленческих нововведений целесообразно использовать такой параметр, как результативность, которая понимается как достижение системой управления целей, ради которых она создавалась.

В зависимости от вида ресурсов и уровня управления инновационной деятельностью выделяется несколько типов инновационных систем. Особое внимание представляют собственные и приобретенные объекты интел-

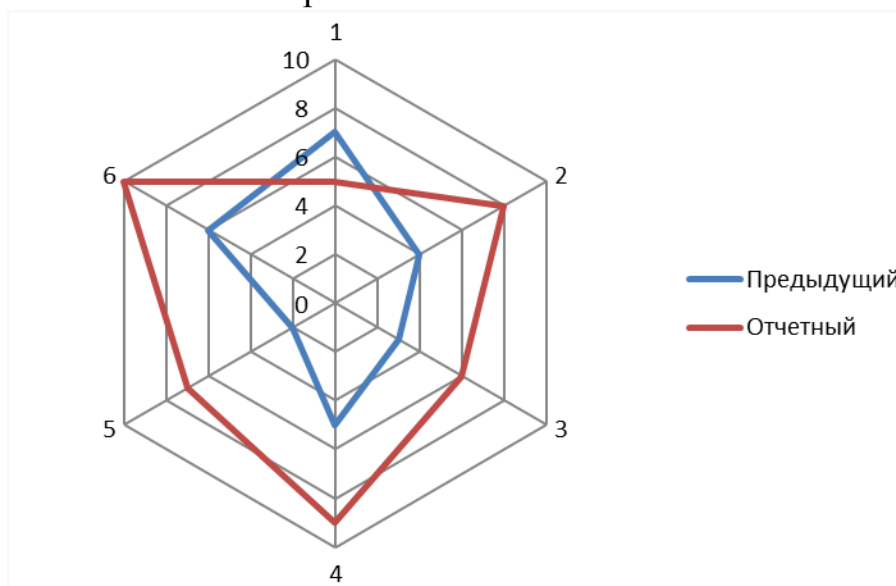
лектуальной собственности предприятия. Показатели оценки инновационных ресурсов представлены в табл. 2.

Таблица 2

Рейтинговая оценка инновационных ресурсов

Показатели / баллы	Объект исследования	
	Лесоустройство – Предыдущий	Научеёмкий объект – Отчётный
Информационные технологии	7	5
Производственные технологии	4	8
Бережливые инновации	3	6
Управленческие инновации	5	9
Организационные инновации	2	7
Прикладные технологии	6	10

Комплексное, системное воздействие различных факторов на инновационную деятельность позволяет говорить об организационных, отраслевых, региональных, национальных, глобальных и других инновационных системах [2]. Из рисунка видно, что именно наукоёмкий объект отчётного периода является наиболее перспективным.



Многоугольник инновационных ресурсов

Известные авторы системы сбалансированных показателей Р. Каплан и Д. Нортон [1] предложили четыре направления оценки результативности инновационных ресурсов. По их мнению, самыми значимыми направлениями являются: финансирование, объект хозяйствования, клиентская база, поставщики.

В процессе построения сбалансированной системы устанавливаются как целевые установки, так и задания стратегического характера.

Понятие «Баланс в рамках новой экономической постановки» многоцелевого лесопользования представлен многопланово, базируясь на стратегическом и оперативном уровнях управления. Как правило, применение системы сбалансированных показателей дает возможность оценки управленческих нововведений, более глубокого обоснования целесообразности внедрения нововведений в лесоустройстве.

Главная необходимость экономического механизма в части предоставления долгосрочного пользования лесными участками вытекает из перспективных реформ экономических отношений в лесном хозяйстве.

Необходимо учитывать в рамках исследуемого объекта значительный ресурсный потенциал региона. В то же время недревесные лесные ресурсы эксплуатируются недостаточно, и дальнейшее их использование лесным планом не предусматривается, что связано с многочисленными причинами. Главная задача заключается в преодолении негативных факторов.

Важнейшую роль в обеспечении эффективности перспективного развития в современных условиях могут сыграть цифровые агрегаторы-платформы, формирующие единое информационное поле, при этом базисом служат инновационные технологии.

Эффективное лесопользование с экономической точки зрения [2] предусматривает организацию использования лесных ресурсов и как результат – обеспечение дохода государству, с одной стороны. И, с другой стороны, получение финансовых ресурсов для воспроизводства лесных ресурсов в долгосрочной перспективе. При таком подходе следует учитывать и фактор конкуренции – на рынке, которая может быть различных видов в зависимости от выпускаемой продукции и оказываемых услуг.

Библиографический список

1. Kaplan R. S., Norton D. P. The Balanced Scorecard Translating Strategy Action. – CambridgeMass. – 1996. – 247 с.
2. Бутко Г. П., Перепелкина Л. А., Шурмина О. А. Повышение конкурентоспособности как фактор обеспечения экономической безопасности: монография. – Екатеринбург : Урал. гос. лесотехн. ун-т, 2019. – 142 с.
3. Лесной план Свердловской области на 2009–2018 годы. – URL: <http://www.pravo.gov66.ru>. (дата обращения: 28.10.2020).
4. Информация о землях, предназначенных для искусственного или комбинированного лесовосстановления лицами, использующими леса в соответствии со статьями 43–46 Лесного кодекса Российской Федерации. – URL: <https://www.forest.midural.ru/article/show/id/10013> (дата обращения: 28.10.2020).

5. Лесопользователи (арендаторы), имеющие задолженность по арендной плате. – URL: <https://forest.midural.ru/article/show/id/109> (дата обращения: 28.10.2020).

УДК 630/377

Е. Ф. Васильева, А.А. Токмашев, А. Л. Давыдова
(E. F. Vasilyeva, A. A. Tokmashev, A. L. Davydova)
СибГУ им. М.Ф. Решетнева, Красноярск
(RSSU, Krasnoyarsk)

**ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОКАЗАТЕЛЯ
ОБЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ
С УЧЕТОМ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ СЕТИ
(INTEGRATED APPROACH TO DETERMINING THE TOTAL ECO-
NOMIC VALUE OF FOREST RESOURCES, TAKING INTO ACCOUNT
THE LEVEL OF DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT NETWORK)**

В статье обозначена зависимость общей экономической стоимости лесных ресурсов и уровня развития транспортных сетей на территории лесного фонда, рассмотрен традиционный подход к определению общей экономической стоимости лесных ресурсов, предложен интегральный подход к определению отмеченного показателя с учетом уровня развития транспортной сети, указаны его преимущества.

The article outlines the dependence of the total economic value of forest resources and level of development of transport networks on the territory of the forest fund, the traditional approach to determining the total economic value of forest resources is considered, the integrated approach to the definition of the noted indicator is proposed, taking into account the level of development of a transport network, its benefits are indicated.

Транспортную систему, функционирующую на территории лесного фонда регионов страны (ТСЛФ), в общем виде можно рассматривать как сложную передаточную динамически развивающуюся систему путей, транспортных средств, погрузочных, перегрузочных, разгрузочных машин, связывающих совокупность грузообразующих лесных кварталов и выделов с транзитным путем транспорта лесопроизводства потребителям.

ТСЛФ является важным и капиталоемким компонентом современной лесной экосистемы, без неё невозможно получение каких-либо реальных экономических доходов от использования лесных ресурсов и реализации экологического потенциала лесных территорий, не говоря уже о достижении максимума их эколого-социо-экологической продуктивности.