

УДК 330.11

Спец. П. С. Алешков
Рук. Л. М. Долженко
УГЛТУ, Екатеринбург

АНАЛИЗ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГАУ РБ «АСКИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»

ГАУ РБ «Аскинский лесхоз», как и любая другая организация, подвержено угрозам как внешнего, так и внутреннего характера. В таблице приведен перечень внешних и внутренних угроз и их влияние на деятельность учреждения.

Анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности ГАУ РБ «Аскинский лесхоз»

Виды угроз	Влияние угроз на деятельность учреждения
1	2
Внешние угрозы	
Неблагоприятная экономическая политика в лесной сфере	Ограниченность бюджетного финансирования, невозможность работать на перспективу, нехватка сырья
Сокращение объемов государственного финансирования	Рост расходов по внебюджетной деятельности
Неплатежеспособность покупателей	Рост дебиторской задолженности
Рост цен на энергоносители	Рост расходов
Появление новых конкурентов	Потеря рынка, снижение доходов
Риск формирования негативного образа учреждения	Потеря потенциальных партнеров
Экономический кризис	Рост цен на энергоносители, запасные части, оборудование; снижение покупательской способности
Природно-климатические условия	Объем и качество лесохозяйственных работ; ухудшение экологической обстановки
Криминальные действия	Потеря ресурсов

Окончание таблицы

1	2
Внутренние угрозы	
Наличие просроченной кредиторской задолженности	Снижение платежеспособности, угроза банкротства
Низкая заработная плата	Рост социальной напряженности; снижение качества услуг
Недостаток собственных оборотных средств	Снижение финансовой устойчивости
Устаревшее оборудование, его высокий износ	Рост расходов
Наличие неиспользуемых площадей	Рост расходов
Текучесть, недостаточное количество квалифицированных кадров	Снижение качества выпускаемой продукции, выполняемых работ
Высокая себестоимость продукции	Влияние на конечный результат
Сезонный характер работы	Несбалансированность доходов и расходов

Внешние угрозы экономической безопасности лесхоза можно охарактеризовать следующим образом.

К нерешенным проблемам лесного комплекса относится проблема отсутствия эффективной правовой базы в использования государственного лесного фонда, нерациональной ценовой политики. В настоящее время учреждение сталкивается с угрозой нехватки сырья для коммерческой деятельности. В силу несовершенства законодательства учреждение не может участвовать в аукционах по покупке древесины, оформлению аренды для пользования лесными ресурсами. Та древесина, которая выделяется по государственному заданию, получаемая от рубок ухода за лесом, порой не имеет должного качества и ее недостаточно для загрузки производственных мощностей. Несовершенен порядок установления и взимания платы за древесину, отпускаемую на корню, и другие побочные продукты лесопользования, за иные способы использования участков лесного фонда. Нестабильность ставок этих платежей затрудняет возможность эффективного финансового планирования на длительную перспективу.

Серьезной угрозой экономической безопасности учреждения является ограниченность и сокращение объемов бюджетного финансирования.

Другим внешним фактором, влияющим на деятельность учреждения, является экономический кризис, который сопряжен с ростом цен на энергоносители, запасные части, оборудование.

Немаловажным источником угрозы являются природные явления, например лесные пожары, которые наносят существенный ущерб экономике как потерей самих лесов и других производных продуктов лесопользования, так и затратами на организацию их тушения.

К природным явлениям, наносящим вред экологической обстановке, можно отнести распространение болезней и вредителей леса. Они причиняют лесным насаждениям огромный ущерб, повреждая как молодняк, так и взрослые насаждения, снижая качество заготавливаемой древесины. Кроме того, погодные климатические условия накладывают свой отпечаток на проведение лесохозяйственных работ учреждением, влияя на качество и сроки выполнения.

Анализируя внешние угрозы, нельзя не остановиться и на таком факторе, как действия криминального характера: незаконная вырубка леса и хищение заготовленного сырья, материалов. Для лесхоза это выражается прежде всего потерей ресурсов, увеличением затрат.

Среди внутренних угроз экономической безопасности лесхоза можно выделить: кадровую, технико-технологическую, финансовую составляющую.

Определяющую роль в повышении эффективности деятельности любой организации играет персонал, его опыт и квалификация, энтузиазм и мастерство сотрудников, занятых в различных подразделениях. Текучесть кадров, низкий уровень заработной платы влечет потерю высококвалифицированных сотрудников, что в свою очередь выражается в снижении качества выпускаемой продукции, выполнения услуг.

Технико-технологическая угроза экономической безопасности лесхоза выражается главным образом в возрастной структуре парка машин и оборудования, нехваткой профильного оборудования. Учреждение на сегодняшний день испытывает нехватку заготовительной техники (трелевочного трактора, погрузочную технику), а также современного оборудования для распиловки леса и станков по изготовлению столярных и мебельных изделий. Высока доля продукции, выпускаемой по устаревшим технологиям, которая приводит к дополнительным издержкам производства, влияя на конечный результат деятельности лесхоза. Внутреннюю угрозу экономической безопасности представляют имеющиеся на балансе пустующие здания. Для их поддержания в хорошем состоянии, охране, нужны материальные, трудовые затраты, что также отягощает финансовое состояние учреждения.

Финансовая составляющая экономической безопасности учреждения выражается в нехватке собственных оборотных средств, прежде всего высоколиквидных активов.

Немаловажным фактором, влияющим на экономическую эффективность учреждения, является сезонный характер работы.

Исходя из вышеизложенного, можно делать вывод, что в настоящее время важнейшими для ГАУ РБ «Аскинский лесхоз» угрозами являются:

- 1) сокращение объемов государственного финансирования;
- 2) наличие просроченной кредиторской задолженности;
- 3) низкий уровень заработной платы.