

УДК 330.11

Спец. Д. Р. Логинова  
Рук. Ю. А. Капустина  
УГЛТУ, Екатеринбург

## **УГРОЗЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Перманентные финансовые кризисы, проявления социально-экономической нестабильности и напряженности в условиях глобализации экономического пространства приводят к росту числа угроз в виде нестабильности финансовых рынков, аномальных скачков цен, тем самым повышая актуальность выработки менеджментом субъектов хозяйствования целенаправленной стратегии обеспечения финансовой безопасности организации.

Термин «финансовая безопасность» можно считать довольно молодым понятием по сравнению с признанными категориями национальной и экономической безопасности. На сегодняшний день продолжается дискуссия как о понятийно-содержательных характеристиках финансовой безопасности, так и ее правовом статусе. Ряд исследователей, ссылаясь на иерархическую взаимосвязь трех названных категорий, утверждают, что укрепление уровня финансовой безопасности неизбежно должно повысить экономическую безопасность соответствующей социально-экономической системы, что в свою очередь приведет к упрочению национальной безопасности [1].

Категории «экономическая безопасность» и «национальная безопасность» идентифицированы в российских нормативно-правовых актах. Термин «финансовая безопасность» трактуется как функциональная составляющая экономической безопасности, но данной дефиниции не придан правовой статус. Нередко в практико-ориентированных исследованиях наблюдается подмена и смешение категорий, что обусловлено сущностью и иерархической взаимосвязью родовых понятий «экономика» и «финансы», из которых второе рассматривается как часть первого. Современные условия хозяйствования, характеризующиеся глобализацией хозяйственных цепочек и финансовых потоков, выдвигают на первый план среди составляющих экономической безопасности именно финансовую.

Финансовая безопасность становится приоритетным условием социально-экономического развития, выражающегося в устойчивом росте организации, стабильности финансовых результатов ее деятельности, достижении стратегических и тактических целей, отвечающих интересам

собственников. В условиях нарастания как внутренних, так и внешних угроз, мультипликативного эффекта кризисных ситуаций организации сталкиваются с необходимостью применения кардинально новых подходов к обеспечению финансовой безопасности.

В табл. 1 представлены наиболее актуальные в современных экономических условиях внешние и внутренние угрозы [2].

Таблица 1

## Угрозы финансовой безопасности организации

Составляющие понятия	Внешние угрозы финансовой безопасности	Внутренние угрозы финансовой безопасности
1. Характеристика угроз	Зависят исключительно от внешних воздействий, окружающей среды, у организации отсутствует прямая возможность их ликвидации, однако существует возможность предупредить и нейтрализовать угрозы, минимизировать негативные последствия	Зависят от особенностей организации (организационно-правовой статус, отраслевая и региональная принадлежность, состояние ресурсов и т.п.), организация имеет возможность корректировать и предупреждать угрозы
2. Виды угроз	Неблагоприятные условия кредитования, изменение процентных ставок по кредитам Нестабильность валютного курса Неблагоприятные макроэкономические условия: кризис денежной и финансово-кредитной системы Природные катаклизмы Уровень инфляции и ее прогноз Недобросовестная конкуренция на рынке Нестабильность налоговой, кредитной и страховой политики	Отсутствие на предприятии текущего маркетинг овог о планирования Неквалифицированное управление, ошибки или отсутствие стратегического планирования Недостаточная ликвидность активов предприятия Низкий уровень квалификации основного персонала Неконкурентная ценовая политика Отсутствие планирования деятельности предприятия в аварийных ситуациях Несоблюдение контрактов и договорных обязательств

В зависимости от специфических особенностей организации, в частности, отраслевой и территориальной принадлежности, стадии развития бизнеса, правового статуса, перечень угроз, приведенных в табл. 1, может быть конкретизирован и дополнен. Степень влияния угроз зависит не только от них самих. Значительное влияние оказывают факторы риска, который характеризует вероятность и степень возникновения и проявления для

организации конкретной финансовой угрозы. Для финансово устойчивого субъекта необходимо выявление таких условий и ситуаций, в которых вероятный риск способен приобрести статус или характер угрозы для финансовой безопасности организации. Один из вариантов решения данной проблемы – это составление матрицы рисков, которая поможет оценить степень влияния рисков и безопасность функционирования организации (табл. 2).

Таблица 2

Матрица рисков организации

Вероятность проявления	Степень влияния на финансовую безопасность организации		
	Низкая	Средняя	Высокая
Низкая	Потери доходности в результате снижения репутации	Сокращение объемов продаж в результате нарушения договорных обязательств	Потеря профессиональных кадров; сокращение объемов продаж и прибыли в результате высокой конкуренции
Средняя	Снижение прибыли в результате повышения себестоимости	Дополнительные расходы в результате изменения законодательства и роста инфляции; появление новых конкурентов	Снижение покупательной способности населения; снижение спроса на продукцию
Высокая	Возникновение потерь в результате непреодолимой силы; появление новых технологий	Сокращение объемов производства из-за устаревшего оборудования	Изменение валютного курса; неплатежеспособность со стороны контрагента; потеря ликвидности; потеря финансового равновесия

Для достижения финансовой безопасности организации необходимо иметь финансовую гибкость, осуществляя диверсификацию деятельности и способствуя достижению финансовой стабильности.

Обеспечение финансовой безопасности организации происходит в несколько этапов:

- разработать систему инструментов идентификации угрозы финансовой безопасности;
- построить систему индикаторов (пороговых ограничений), отражающих характер и степень угроз и уровень финансовой безопасности;
- сформировать способы и меры по нейтрализации и смягчению влияния внешних и внутренних угроз на финансовую безопасность.

Финансовая безопасность организации обеспечивается только при стабильном финансовом развитии, которое достигается путем адаптации к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды.

## *Библиографический список*

1. Кудряшова Е. В. Финансовая безопасность в иерархии целей стратегического планирования в Российской Федерации // Право. Журнал высшей школы экономики. – 2019. – № 2. – С. 124–138.

2. Ендовицкая А. В. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности предприятия // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2015. – № 3. – С. 260–261.

УДК 330.11

Спец. М. В. Сафонов  
Рук. Ю. А. Капустина  
УГЛТУ, Екатеринбург

## **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Приоритетным условием стабильного развития коммерческой организации является обеспечение устойчивого финансового состояния. В контексте нейтрализации и предотвращения внешних и внутренних угроз финансовой устойчивости выполнение такого условия перемещается в понятийное поле ключевого вида экономической безопасности организации – безопасности финансовой. Чрезмерная взаимообусловленность экономической и политической сфер, усугубляющаяся глобальными эпидемиями, служит благоприятной средой для возникновения финансовых катаклизмов, грозящих субъектам реального сектора экономики [1].

Отправной точкой разработки комплекса мер по повышению уровня финансовой безопасности организации является идентификация проблемных зон на основе анализа тенденций ключевых финансовых параметров. Определить перспективные в современных условиях направления укрепления финансовой безопасности позволит анализ показателей деятельности реального хозяйствующего субъекта – АО «Свердловскавтодор». Эмпирической базой исследования послужили данные, содержащиеся в