

Деревообработка: технологии, оборудование, менеджмент XXI века. 2022. С. 20–25.  
*Woodworking: technologies, equipment, management of the XXI century. 2022. P. 20–25.*

Научная статья  
УДК 630.68

## **АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ ЛЕСНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ТЕРРИТОРИИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Алина Флоритовна Уразова<sup>1</sup>, Андрей Вениаминович Мехренцев<sup>2</sup>**

<sup>1, 2</sup> Уральский государственный лесотехнический университет,  
Екатеринбург, Россия

<sup>1</sup> urazovaaf@m.usfeu.ru

<sup>2</sup> mehrentsevav@m.usfeu.ru

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению вопроса развития лесных технологий на территории Свердловской области. Для составления стратегического плана развития следует учитывать множество факторов, которые оказывают прямое и опосредованное влияние на функционирование как отдельных составляющих, так и всего комплекса в целом. Необходимость анализа совокупности таких факторов обусловлена формированием целей на основе полученных данных.

**Ключевые слова:** SWOT-анализ, лесные технологии, лесной комплекс, лесопромышленное предприятие

**Для цитирования:** Уразова А. Ф., Мехренцев А. В. Анализ факторов, влияющих на развитие лесных технологий на территории Свердловской области // Деревообработка: технологии, оборудование, менеджмент XXI века. 2022. С. 20–25.

**Благодарности:** работа выполнена в рамках выполнения госбюджетной темы FEUG-2020-0013.

Original article

## ANALYSIS OF FACTORS AFFECTING THE DEVELOPMENT OF FOREST TECHNOLOGIES IN THE SVERDLOVSK REGION

**Alina F. Urazova<sup>1</sup>, Andrey V. Mehrentsev<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Ural State Forestry Engineering University, Yekaterinburg, Russia

<sup>1</sup> urazovaaf@m.usfeu.ru

<sup>2</sup> mehrentsevav@m.usfeu.ru

**Abstract.** The article deals with the issue of forest technology development in the Sverdlovsk region. In order to draw up a strategic development plan, it is necessary to take into account many factors that have a direct and indirect impact on the functioning of both individual components and the entire complex as a whole. The need to analyze the totality of such factors is conditioned by the formation of objectives on the basis of the obtained data.

**Keywords:** SWOT-analysis, forest technology, forest complex, timber enterprise

**For citation:** Urazova A. F., Mehrentsev A. V. Analysis of factors influencing the development of forest technologies in the Sverdlovsk region // Woodworking: technologies, equipment, management of the XXI century. 2022. С. 20–25.

**Acknowledgment:** the work was carried out within the framework of the implementation of the state budgetary theme FEUG -2020-0013.

Свердловская область – крупнейший лесной регион Урала, общая площадь лесов на территории области по состоянию на 1 января 2018 года составляет 16 047,7 тыс. га – 82,6 % от общей площади области [1]. Потенциал лесного фонда области имеет резервы для увеличения объема заготовки древесины без ущерба для природных ресурсов. Наличие лесных ресурсов, развитой транспортной инфраструктуры, относительная близость рынков Средней Азии предопределили образование значительного числа крупных лесопромышленных производств, а также предприятий среднего и малого бизнеса [2]. В области реализуется 11 крупных приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов, направленных на решение ключевых задач развития отраслевого комплекса – внедрение интенсивных технологий, обеспечивающих комплексную переработку древесного сырья, рациональное и неистощительное использование лесов, повышение качества готового продукта.

На современном этапе развития и оценки результативности отрасли приобретают особое значение вопросы стратегического планирования развития лесных технологий. В Стратегии развития лесного комплекса в Российской Федерации на период до 2030 года определено, что лесной

комплекс сталкивается с определенными проблемами, требующими решения [3]. Именно наличие стратегии отраслевого развития позволит привлечь потенциальных инвесторов к реализации крупных лесопромышленных проектов и заинтересовать местных товаропроизводителей в развитии малого лесного предпринимательства.

Для составления стратегического плана развития следует учитывать множество факторов, которые оказывают прямое и опосредованное влияние на функционирование как отдельных составляющих, так и всего комплекса в целом. Необходимость анализа совокупности таких факторов обусловлена формированием целей на основе полученных данных.

В качестве инструмента анализа достаточно часто применяется SWOT-анализ, направленный на оценку сильных и слабых сторон [4].

Анализ факторов на основе построения матрицы SWOT-анализа перспектив лесопромышленного комплекса Свердловской области явился основой для выделения наиболее сильных и слабых сторон (табл. 1), а также возможностей и рисков (угроз) дальнейшего развития (табл. 2).

Таблица 1

Оценка сильных и слабых сторон деятельности лесного комплекса Свердловской области

Сильные стороны	Слабые стороны
1	2
Обеспеченность лесными ресурсами	Недостаточная развитость транспортной инфраструктуры на лесных землях
Реализация практики приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов	Присутствие в отрасли «гигантов», игнорирующих интересы субъектов малого и среднего предпринимательства, занятых в лесной отрасли
Известность предприятий региона на рынке лесопroduкции Российской Федерации и за рубежом	Нехватка высококвалифицированных профильных специалистов для работы в крупном, среднем и малом бизнесе
Выгодное географическое положение	Недостаточная точность государственного учета лесов, значительный объем неиспользуемых лесосырьевых ресурсов на землях лесного фонда на территории региона
Наличие крупных лесопереработчиков, высокий уровень кооперации в отрасли	Недостаточная оснащенность предприятий, специализирующихся на лесозаготовке и транспортировке круглого леса, современной высокопроизводительной техникой
Обновление техники для лесозаготовок	Недостаточная для развития экспорта доля лесных земель, на которых проведена добровольная лесная сертификация

Окончание табл. 1

1	2
Выпуск широкого ассортимента качественной продукции	Истощение эксплуатационных запасов хвойных насаждений в лесах транспортной доступности
Наличие институтов профильных работодателей	Устаревшие технологии лесопереработки с высокой долей отходов производства, не используемых в дальнейшей переработке
Наличие профильных образовательных учреждений	Низкая доля предприятий, перерабатывающих древесные отходы
–	Недостаточный уровень и неравномерность освоения лесосырьевых ресурсов
–	Ограниченные возможности получения лизинговых услуг
–	Низкая доля заготовки древесины в труднодоступных районах
–	Низкий уровень освоения расчетной лесосеки
–	Наличие незаконных рубок
–	Низкое качество производственной и дорожно-транспортной инфраструктуры, затрудняющее освоение новых участков лесного фонда
–	Несовершенство и нестабильность законодательства в сфере регулирования лесных отношений
–	Высокий уровень энерго- и материалоемкости производства и опережающий рост цен на продукцию и тарифов на услуги

Таблица 2

Оценка возможностей и угроз лесного комплекса  
Свердловской области

Возможности	Угрозы
1	2
Совершенствование использования лесов путем перехода на интенсивную модель ведения лесного хозяйства	Обстоятельства природного характера (лесные пожары, наводнения, ураганы)
Разработка и реализация программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации отраслевых кадров	Нестабильная экономическая обстановка
Размещение крупных лесных инвестиционных проектов с привлечением металлургических холдингов-эксортёров	Зависимость от импортной техники (запчасти и комплектующие, дорогое обслуживание)

Окончание табл. 2

1	2
Создание биоэнергетических и лесохимических производств на основе термической переработки древесных отходов и низкосортной древесины	Ухудшение качества лесных ресурсов
Наличие практики глубокой переработки низкосортной древесины	Конкуренция со стороны соседних регионов
Высокая мобильность и адаптивность малых организационных форм к изменениям рыночной конъюнктуры и сезонному характеру отдельных видов деятельности в лесном секторе экономики	Снижение логистической эффективности при отказе от применения УЖД и возможностей водного транспорта
Интерес лесопользователей к перспективам перехода от экстенсивной модели освоения лесов к интенсивному использованию	–
Создание лесопромышленных кластеров на основе развития кооперации	–
Внедрение инновационных технологий в лесном хозяйстве и лесоустройстве	–
Создание карбонового полигона	–

Проведенный комплексный анализ сильных и слабых сторон показал, что Свердловская область обладает хорошими рыночными возможностями для повышения эффективности своей деятельности путем выхода на новые рынки и сегменты сбыта, целевой ориентации на конкретных потребителей, увеличения спроса путем более активного продвижения продукции, расширения торговли, увеличения внутреннего потребления древесной продукции, повышения транспортной доступности лесных ресурсов и освоения новых видов транспорта, формирования лесопромышленного кластера области.

Однако следует учитывать имеющиеся угрозы, предвидеть их возникновение и свести до минимума потери от их появления. Все это следует учитывать при выборе оптимальных стратегий развития лесопромышленного комплекса на перспективу.

Реализация стратегии развития лесных технологий возможна при реализации мер нефинансовой поддержки предприятий [5], что позволит снизить угрозы и наиболее эффективно реализовать имеющиеся возможности.

Наличие плана устойчивого развития лесопромышленного комплекса стимулирует предприятия к дальнейшему эффективному развитию. Конкурентные преимущества получают те предприятия, которые избирают правильную схему поведения на рынке, соизмеряя собственные возможности с внешними угрозами, анализируя свои сильные и слабые стороны, т. е. реализуя принципы стратегического управления.

*Список источников*

1. Лесной план Свердловской области на 2019–2028 годы, утвержденный указом губернатора Свердловской области от 18.09.2019 № 450-УГ.
2. О рациональной производственной структуре регионального лесопромышленного комплекса Свердловской области в контексте цифровых технологий / А. В. Мехренцев, Г. П. Бутко, Э. Ф. Герц, А. Ф. Уразова, Е. Н. Стариков // Системы. Методы. Технологии. – 2021. – № 1 (49). – С. 72–77.
3. Стратегия развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 20.09.2018 г. № 1989-р // Председатель Правительства Российской Федерации Д. А. Медведев. – URL: <http://static.government.ru/media/files/cA4eYSe0MObgNpm5hSavTdIxID77KCTL.pdf> (дата обращения: 06.04.2022).
4. Стратегический анализ: современная концепция менеджмента : учебное пособие для высшего профессионального образования / С. А. Измалкова и др. – Орел : ФГБОУ ВПО «Госуниверситет – УНПК», 2013. – 315 с.
5. Мехренцев А. В., Уразова А. Ф. Меры государственной поддержки предприятий лесопромышленного комплекса в контексте перехода на интенсивную модель ведения лесного хозяйства на Урале // Деревообработка: технологии, оборудование, менеджмент XXI века : сб. тр. XVI Межд. Евразийского симпозиума. – Екатеринбург, 2021. – С. 4–8.

*References*

1. Forest plan of the Sverdlovsk region for 2019-2028, approved by decree of the governor of the Sverdlovsk region dated 18.09.2019 № 450-UG.
2. On the rational production structure of the regional timber industry of the Sverdlovsk region in the context of digital technologies / A. V. Mehrentsev, G. P. Butko, E. F. Hertz, A. F. Urazova, E. N. Starikov // Systems. Methods. Technologies. – 2021. – № 1 (49). – P. 72–77.
3. Strategy for the Development of the Forest Complex of the Russian Federation until 2030: Order of the Government of the Russian Federation of 20.09.2018 No. 1989-r // Chairman of the Government of the Russian Federation D. A. Medvedev. – URL: <http://static.government.ru/media/files/cA4eYSe0MObgNpm5hSavTdIxID77KCTL.pdf> (date of appeal: 06.04.2022).
4. Strategic analysis: modern management concept: a textbook for higher professional education / S. A. Izmalkova [et al.]. Eagle: FSBEI HPE «State University – UNPK», 2013. – 315 p.
5. Measures of state support for enterprises of the timber industry in the context of the transition to an intensive model of forestry in the Urals / A. V. Mehrentsev, A. F. Urazova // In the collection : WOODWORKING: TECHNOLOGIES, EQUIPMENT, MANAGEMENT OF THE 21st CENTURY. proceedings of the XVI International Eurasian Symposium. Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation, UGLTU. – Yekaterinburg, 2021. – P. 4–8.