

Цивилизационные перемены в России. 2023. С. 282–287.

Civilizational changes in Russia. 2023. P. 282–287.

Научная статья

УДК 341.233

## **ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Тарас Александрович Фоменко**

Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева,

Орел, Россия

fomenko-taras@inbox.ru

*Аннотация.* Обострение российско-украинских отношений спровоцировало международный кризис, который, в свою очередь, негативно повлиял на деятельность российских компаний. Экономическая безопасность организаций оказалась под угрозой. В связи с этим, остро встал вопрос о защите экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования денежных средств, образующихся в процессе производства и реализации продукции, работ и услуг. Действенным инструментом, способным обеспечить экономическую безопасность, является система внутреннего контроля, которую в обязательном порядке согласно действующему российскому законодательству, должны создавать все экономические субъекты.

*Ключевые слова:* контроль, внутренний контроль, безопасность, экономическая безопасность

*Для цитирования:* Фоменко Т. А. Внутренний контроль и экономическая безопасность организации // Цивилизационные перемены в России. 2023. С. 282–287.

Scientific article

## **INTERNAL CONTROL AND ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION**

**Taras A. Fomenko**

Oryol State University named after I. S. Turgenev,

Orel, Russia

ivanov@mail.ru

*Abstract.* The exacerbation of Russian-Ukrainian relations has provoked an international crisis, which in turn has had a negative impact on the activities of Russian companies. The economic security of organizations has been threatened. In this connection, the issue of protection of economic relations arising in the process of formation, distribution and use of

---

© Фоменко Т. А., 2023

funds generated in the process of production and sale of products, works and services has become acute. An effective tool that can ensure economic security is the system of internal control, which, according to the current Russian legislation, must be created by all business entities.

**Keywords:** control, internal control, security, economic security

**For citation:** Fomenko T. A. Internal control and economic security of the organization // Civilizational changes in Russia. 2023. P. 282–287.

Тема внутреннего контроля как элемента экономической безопасности коммерческой организации является сегодня весьма актуальной и находит свое отражение в публикациях отечественных ученых: С. А. Городковой, Т. А. Городковой [1], В. В. Земскова [2], С. А. Касьяновой [3], А. М. Крыжиной [4], М. М. Милославской [5], М. М. Шигун [6], В. В. Шнайдер [7] и др. Моделирование современной концепции экономической безопасности предусматривает не только идентификацию, учет опасных факторов и угроз предприятию, но и нахождение инструментов, позволяющих их нивелировать.

Все исследователи сделали вывод, что финансово-хозяйственная деятельность экономических субъектов подвергается всевозможным угрозам (как внешним, так и внутренним), см. рис. 1.

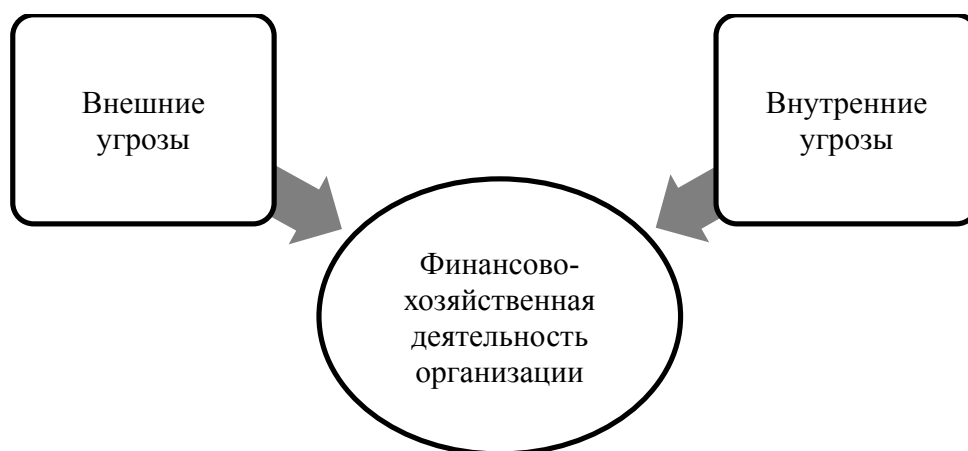


Рис. 1. Виды угроз безопасности деятельности организаций

Внутренние угрозы могут идти от работников организации, которые своими действиями или бездействием могут ухудшить показатели деятельности организации и привести ее к банкротству, нанести экономический вред владельцам бизнеса. Причин этому может быть несколько:

1) умышленное причинение вреда через коммерческий подкуп должностных лиц организации с целью совершения ими противоправных действий за денежное вознаграждение;

2) отсутствие у работников должных компетенций, необходимых для эффективного решения задач в своей профессиональной деятельности.

Внешние угрозы приходят из вне и, как правило, обусловлены обострением политической обстановки в мире, усилением экономических кризисов, возникновением эпидемий и др. С развитием и внедрением на практике современных информационных технологий, переводом бизнес-процессов на цифровой формат усилились угрозы утечки информации о деятельности организации путем хакерских атак.

Действенным инструментом, способным обеспечить экономическую безопасность, в том числе предотвратить несанкционированный доступ к информации, может служить внутренний контроль, который в обязательном порядке, согласно действующему российскому законодательству, должны осуществлять все экономические субъекты.

Внутренний контроль – это действия должностных лиц организации, принимаемые, чтобы обеспечить:

- 1) эффективность и результативность деятельности компании, в том числе достижение запроектированных финансовых показателей;
- 2) целостность и безопасность активов;
- 3) своевременность и надежность всех видов отчетности;
- 4) следование нормам закона, а также задекларированных в организации принципов и процедур (пп. 3, 4 Информации Минфина России № ПЗ-11/2013).

Требование о создании механизма внутреннего контроля в организации вытекает из бухгалтерского законодательства (ст. 19 ФЗ № 402), а также из ст. 105.26 НК РФ, в которой содержатся общие положения о налоговом мониторинге. Согласно Налоговому кодексу РФ (НК РФ), под системой внутреннего контроля (СВК) подразумевается совокупность организационной структуры, методического инструментария и процедур, утвержденных организацией для упорядоченного и эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности, идентификации, оценки, минимизации и/или устранения рисков неправильного расчета, неполной и/или несвоевременной уплаты налогов организации в целях исправления и предотвращения ошибок, искажений данных, а также для подготовки всех видов отчетности. Условия моделирования системы внутреннего контроля установлены Приказом ФНС России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля».

О важности и необходимости внутреннего контроля говорят многие теоретики и практики. По мнению А. М. Крыжиной, внутренний контроль

организации является очень важной частью системы управления коммерческого предприятия и управления бизнеса в целом. Он дает возможность экономическим субъектам предотвратить большие потери и достигнуть запланированных результатов [4]. Доцент С. А. Касьянова [2] и профессор М. М. Шигун [6] придерживаются такой же позиции, считая, что внутренний контроль является важным элементом обеспечения экономической безопасности организации.

Кто будет осуществлять внутренний контроль, решает руководство организации совместно с владельцами бизнеса. Выбор варианта зависит от масштабов бизнеса, статуса и размера организации. Если это малое предприятие, то функция контролера возлагается, как правило, на главного бухгалтера. Если организация имеет показатели, характерные для среднего бизнеса, то внутренний контроль может осуществлять контролер, специально принятый в штат. Особо крупные компании могут себе позволить содержать специальный отдел, занимающийся внутренним контролем. Важно, чтобы специалисты, занимающиеся внутренним контролем, имели базовые знания, умения и навыки в этой области. Поэтому при их принятии на работу нужно руководствоваться приказом Минтруда России от 22.04.2015 № 236н «Об утверждении Профессионального стандарта “Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)”» [8]. Поскольку в систему внутреннего контроля вовлекаются работники различных структур предприятия: производственных и технологических цехов, планово-экономического отдела, аппарата бухгалтерии, службы экономической безопасности и охраны, отдела менеджмента компании, важно до всех донести концептуальные основы внутреннего контроля, принятые в организации.

Внутренний контроль осуществляется через группу взаимодействующих и взаимосвязанных элементов (рис. 2). Рассмотрим некоторые из них.

Контрольная среда как элемент внутреннего контроля представляет собой стандарты, локальные акты предприятия, из содержания которых должно следовать, как будет организован контроль. Например, это могут быть Положение о внутреннем контроле, содержащее цель и задачи контроля, объекты и субъекты проверки; Стандарт по управлению рисками; Кодекс этики работников, осуществляющих контрольные функции; учетная политика организации, содержащая раздел, посвященный внутреннему контролю; документ, регламентирующий коммуникативные связи должностных лиц, ответственных за контроль и непосредственно исполнителей.

Важным элементом внутреннего контроля является оценка рисков, которым подвержена деятельность экономического субъекта. Это достаточно сложный участок внутреннего контроля, требующий от должностных лиц наличия специальных профессиональных компетенций. В организации должна

быть разработана карта рисков в разрезе их видов, сегментов бизнеса, фактов хозяйственной жизни, включая обычные и необычные операции. В отношении каждого риска должен быть разработан методический инструментарий, который будет использован при их идентификации и оценке (рис. 3).



Рис. 2. Элементы системы внутреннего контроля

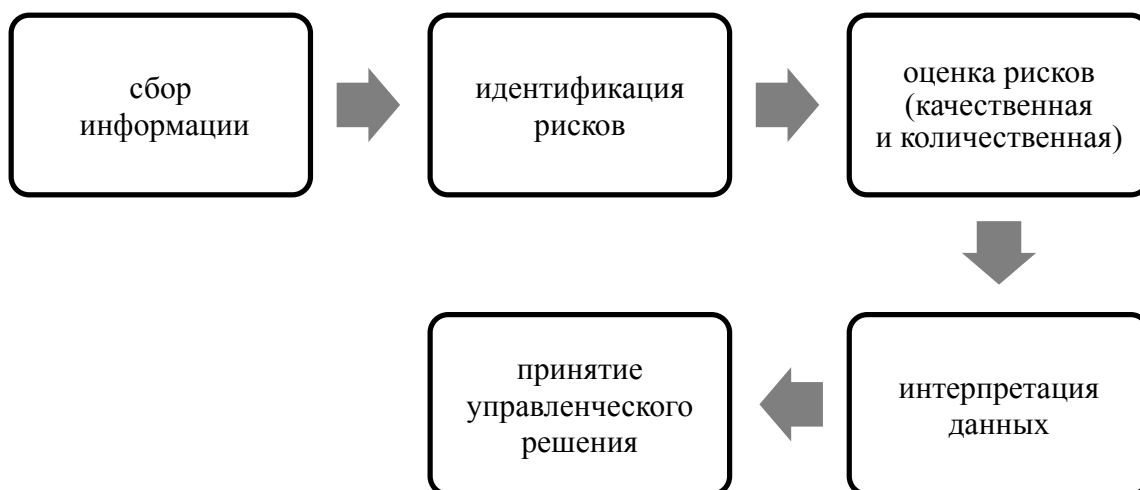


Рис. 3. Этапы в управлении рисками

Итак, можно заключить, что действенным инструментом залога экономической безопасности предприятия нужно признать грамотно сконструированную и успешно работающую систему внутреннего контроля, элементы которой должны работать в единстве друг с другом, четко как часовой

механизм. Осуществляемый работниками организации внутренний контроль позволяет выявлять, оценивать и минимизировать все виды рисков, а именно финансовый, правовой, репутационный, региональный и др. В результате чего экономический субъект, ведя предпринимательскую деятельность, достигнет запланированных финансовых показателей и целей, которые обозначены собственниками бизнеса. Кроме того, внутренний контроль позволит обеспечить сохранность активов, своевременность исполнения обязательств, приумножит первоначальный капитал и, что еще очень важно, минимизирует угрозы потери деловой репутации.

### *Список источников*

1. Городкова С. А., Городкова Т. А. Развитие внутреннего контроля как элемента экономической безопасности коммерческого предприятия // Энигма. 2020. № 25. С. 166–170.
2. Земсков В. В. Оценка рисков необычных операций в процедурах внутреннего контроля // Аудитор. 2020. № 3. С. 19–25.
3. Касьянова С. А. Внутренний контроль как элемент системы экономической безопасности организации // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. № 14. С. 34–41.
4. Крыцина А. М. Развитие внутреннего контроля как элемента экономической безопасности предприятия // Крымский научный вестник. 2017. № 2–3 (14–15). С. 46–56.
5. Милославская М. М. Внутренний контроль в целях повышения экономической безопасности организации // Вестник экономической безопасности. 2020. № 4. С. 278–280.
6. Шигун М. М. Субъекты внутреннего контроля в системе экономической безопасности предприятия // Международный бухгалтерский учет. 2014. № 32. С. 52–62.
7. Шнайдер В. В. Внутренний контроль, стратегический анализ и прогнозирование вероятности банкротства как механизмы обеспечения экономической безопасности организации // Карельский научный журнал. 2016. Т. 5, № 3 (16). С. 18–22.
8. Об утверждении Профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)» : Минтруда России от 22.04.2015 № 236н : зарегистрировано в Минюсте России 13.05.2015 № 37271) // Гарант : [сайт]. URL: <https://base.garant.ru/71026094/> (дата обращения: 03.01.2023).