

## От комиссии по поднятию производительности труда в бумажной промышленности.

Всем областным, райкомам и губотделам союза бумажников, фабзавкомам, производственным совещаниям, заводоуправлениям и правлениям трестов бумажной промышленности.

### ДОРОГИЕ ТОВАРИЩИ!

Новая экономическая политика поставила пред рабочим классом важнейшую задачу всемерного осуществления и укрепления союза пролетариата с крестьянством. Это значит, что рабочий класс, в руках которого находится государственная промышленность, должен дать крестьянству наибольшее количество потребных для него городских изделий, по цене, доступной для обнищавшего крестьянина в разоренной войной стране.

Государственная промышленность должна поэтому всемерно расширять производство своих изделий, в которых нуждается вся страна, и в первую очередь главнейший потребитель—крестьянин, и расширять сбыт этих изделий, т.-е. довести их цену до покупательской способности массового потребителя. Эти условия нашей экономики ставят пред всеми рабочими, участвующими в производстве, задачу всемерного удешевления изготавливаемых изделий, что только одно может, в настоящих условиях, привести к расширению их производства и сбыта.

Необходимость максимального удешевления изделий промышленности увеличивается в виду частичного недорода, уменьшившего покупательную способность крестьянства и могущего привести к повышению цен на сельскохозяйственные продукты, что больно ударит по рабочему классу, фактически понижая реальное значение его заработка.

Только путем удешевления продукции, расширением ее производства и сбыта рабочий класс может осуществить союз города и деревни, накопить в государственной промышленности достаточные средства для дальнейшего роста заработной платы, для развития промышленности, капитальных ремонтов, постройки новых фабрик, жилищного рабочего строительства и для устранения дефицита в нашем государственном бюджете.

Эти общие для всех отраслей промышленности задачи в полной мере стоят пред бумажной промышленностью. В нашей культурно-отсталой стране с ее огромной территорией и редким населением

бумага является мощным фактором культуры, сильнейшим орудием в руках рабочего класса для установления смычки с деревней и пропаганды идей советского государства.

Потребление бумаги в царской России было ничтожно в сравнении с культурными странами Западной Европы. Так, в 1913 г. потребление бумаги на душу населения в России составляло всего 6,6 фунтов, но в 1923—24 г. оно составляет лишь 2,6 фунта и в 1924—25 г., возможно, достигнет 3,7 фунта. Эти цифры ярко показывают, как велики задачи бумажной промышленности в достижении даже нищенских цифр потребления бумаги темной, безграмотной царской России.

Чтобы удешевить стоимость изделий промышленности, надо всемерно сократить все расходы, которые имеют место в производстве. Надо достигнуть, чтобы при прежних расходах на рабочую силу, сырье, топливо, инструменты и проч. количество изделий непрерывно возрастало. Это значит, что надо повышать производительность труда, надо повышать количество изделий, вырабатываемое каждым участником производства в каждый рабочий день.

В действительности, в бумажной промышленности в текущем году мы наблюдаем, что рост заработной платы шел значительно быстрее, чем соответственный рост производительности труда, и это ненормальное явление отчасти парализовало возможность удешевления производства, так как зарплата в бумажной промышленности составляет крупную долю себестоимости.

Удешевление продукции бумажной промышленности должно быть произведено не понижением заработной платы, а исключительно повышением производительности труда, увеличением продукции фабрик. Дальнейшее повышение заработной платы может зависеть исключительно от тех же успехов, которых мы достигаем в повышении производительности.

Поднятие производительности труда—это огромная и сложная задача, которая стоит перед советским государством, может быть выполнена лишь дружным усилием всех рабочих масс, работающих в производстве. Каждый участник производства от директора фабрики и треста, а председателя фабзавкома до чернорабочего должен считать себя ответственным за поднятие производительности труда.

Все способы, все меры, которые должны поднять производительность труда на фабрике, в цеху, каждая мелочь, должны быть проведены в жизнь.

Восьмичасовой рабочий день должен быть наполнен целиком полезной работой. Каждый рабочий должен понять, что каждая минута простоя, каждое лишнее ненужное движение рабочего несут вред производству, удорожают его стоимость, наносят ущерб советскому государству и рабочему классу.

Надо до мелочей организовать производство так, чтобы не было простоя из-за плохого сырья, недостатка его или неисправности машин, которые можно своевременно исправить, всякое улучшение в произ-

водстве, могущее поднять производительность труда, всякое уменьшение накладных расходов, могущее удешевить продукцию, как бы незначительны они ни были, должны быть проведены в жизнь.

Само собой разумеется, что рабочий, сбросивший царское самодержавие, строящий себе свое рабочее государство, может и должен в 8-часовой рабочий день дать своему государству больше продуктов труда, чем он давал в рабских условиях капиталисту. Однако, мы видим, что в то время, как заработная плата в бумажной промышленности достигла довоенных размеров, а на некоторых фабриках и превысила довоенную, производительность труда, количество изделий, приходящееся на одного рабочего, ниже довоенного. Такое положение совершенно недопустимо, и ему должно быть противопоставлено решительное увеличение производительности труда.

Лишь коллективным неустанным трудом самих рабочих масс, под руководством хозяйственников и профессиональных союзов, может быть разрешена эта боевая задача, может быть изжита наша неорганизованность, халатность в работе, тяжкое наше наследие проклятого угнетательного режима.

Производственные совещания и комиссии, в которые должны войти все лучшие, опытейшие рабочие-бумажники, должны заняться поднятием производительности труда.

Рабочий опыт непосредственно от станка и машины должен покрыть все недостатки производства, потерю рабочего времени, недостаточность нагрузки, неэкономное и небрежное расходование сырья, топлива и инструментов, лишние накладные расходы, указать на эти недостатки хозяйственным руководителям и совместно с ними эти недостатки устранить.

Хозяйственникам как в трестах, так и на фабриках надлежит в первую очередь поставить работу по непрерывному учету производительности труда, чтобы отмечать успешность принимаемых мер по поднятию производительности труда.

ЦК союза бумажников и ВСНХ призывают всех работников бумажной промышленности сплотиться для борьбы за поднятие производительности труда, за удешевление себестоимости, расширение производства, за осуществление союза с крестьянством.

ЦК союза и ВСНХ предлагают губотделам союза, фабзавкомам и бумажным трестам сосредоточить в ближайшее время все свое внимание на следующих мероприятиях:

1. Имея в виду полную загрузку главной части предприятий бумажной промышленности, подготовить переход фабрик на непрерывную работу, что должно дать до 20% увеличения выработки и понизить себестоимость продукции.

2. Наметить и провести в жизнь мероприятия, направленные к достижению максимальной интенсивности труда и полной загрузке рабочего дня, в частности:

а) пересмотреть нормы выработки с целью доведения их до технически возможных;

б) обследовать существующую на каждой работе систему оплаты труда, учесть ее результаты в смысле максимального использования рабочей силы;

в) пересмотреть существующие штаты рабочих и служащих с целью всемерного сокращения вспомогательной рабочей силы и служебного персонала и увеличения относительного числа производственных рабочих;

г) систематически изучать причины простоя рабочих и механического оборудования, добиваясь достижения наибольшей непрерывности производственного процесса. Разработать вопрос премирования за уменьшение простоев как производственных, так и вспомогательных рабочих;

д) провести в жизнь строгое соблюдение правил внутреннего распорядка, в части аккуратности явки на работу, своевременного окончания работы, отлучек во время работы, прогулов и т. д. Вести наблюдение за правильностью выдачи лечебным персоналом больничных листов рабочим.

3. Проводить непрерывно мероприятия, направленные к повышению квалификации рабочих и достижению ими усовершенствованных производственных навыков и знаний, в частности—обратить особое внимание на разбивку работающих по разрядам тарифной сетки и не допускать перевода в высшие разряды без достаточных оснований.

4. Обратит сугубое внимание на экономию топлива, сырья материалов, одежды, машин и установить технически возможные при данном оборудовании нормы выходов и непрерывно стремиться к их достижению (практикуя премирование и другие способы).

5. Добиваться снижения процента брака и промоек. Установить твердые технически неизбежные проценты и стремиться к их достижению.

6. Систематически изучать накладные расходы с целью их всемерного сокращения, как в производстве, так и в торговом и управленческом аппарате. Добиваться наиболее точной калькуляции и финансовых расчетов для устранения всякой задержки как в выплате зарплаты, так и своевременного и выгодного снабжения предприятий топливом, сырьем и материалами.

Указанные задачи являются для трестов и губотделов союза первоочередными на ближайшее время. Достижение успеха в разрешении этих задач будет означать значительное поднятие производительности труда и удешевление продукции и обеспечит возможность дальнейшего роста заработной платы.

За председателя постоянного совещания по вопросам труда  
член президиума ВСНХ СССР *А. Голыман.*

Председатель ЦК союза бумажников *Я. Горячев.*