

К вопросу об организации синдиката бумажной промышленности.

Непрерывное усиление бумажной промышленности СССР, наблюдаемое в течение последних полутора-двух лет, базируется на материальных достижениях этой отрасли народного хозяйства, явившихся, в свою очередь, следствием общего экономического роста страны и связанной с ним высокой конъюнктуры рынка бумаги, со всеми благоприятными последствиями таковой для производителя.

В момент трестирования бумажной промышленности, таковая не только не располагала конкретно выраженным торговым капиталом, но и оборотные средства, перешедшие к трестированной промышленности со времен главкизма, были в столь аморфном и, в большинстве, неликвидном состоянии, что первоначальный период существования трестов характеризовался напряженным финансовым состоянием огромного большинства из них.

Высокая конъюнктура рынка, в первую очередь, создала базу внутренних накоплений для промышленности, как в части промышленного, так и в порядке постепенного выделения торгового капитала.

В настоящий момент, при данном состоянии строго планируемой промышленности, мы имеем в противовес совершенно организованному производителю—промышленности,—совершенно неорганизованный, хаотический рынок. Подобное положение, при том соотношении спроса и предложения, какое мы наблюдаем в течение последних лет на рынке бумаги, представляет особую опасность и затруднения.

Создавшееся в настоящее время, в связи с сокращением импортного плана, положение выдвигает и особо усугубляет значение непосредственного планирования и регулирования рынка бумаги со стороны производителя.

Анархия и вакханалия, наблюдаемые в настоящий момент, непрерывный ажиотаж в отношении большинства сортов бумаги, польза (сверхприбыль) от которого поступает не в распоряжение промышленности, а остается в руках перепродавцов, далеких и, в большинстве, вредных для промышленности,—требуют действенного вмешательства для создания нормального положения на рынке бумаги. Это вмешательство не может ограничиться чисто административными мерами, а требует организованного экономического воздействия и влияния со стороны промышленности.

При отмеченном перманентном товарном голоде, тресты при крайнем несовершенстве организационных форм своей торговли, вынуждены в значительной части (на 55—60%) сбывать свою продукцию в центре (Москве), тем самым еще более дезорганизуя рынок и создавая десятки обособленных рынков по периферии с накидками на трестовские цены в 80—100%. При относительной маломощности отдельных трестов, а тем более отдельных промышленных единиц, создание периферийных отделений является крупным накладным расходом, не оправдываемым размерами сбыта. Создание разветвленной сети торговых ячеек соответствовало только масштабу торговой деятельности крупнейшего треста бумажной промышленности—Центробумтреста, снабжающего рынок в размере около 60% всего товарооборота.

Невозможность создания отдельными трестами сильной торговой сети еще более усугубляется для будущего периода: дальнейшее развитие бумажной промышленности неизбежно должно пойти по пути рационализации и специализации производства, при которых независимо от размеров самый характер производства не дает базы для создания широкой торговой сети, за отсутствием ассортимента товаров.

Переходя к вопросу о капиталах, участвующих в торговле бумагой, нужно указать, что в настоящий момент таковые, при высокой конъюнктуре рынка, сравнительно незначительны, но, в дальнейшем, в связи с общим ростом товарооборота страны и неизбежностью расширения периферийной сети торговых складов, а также с увеличением кредитования потребителей, торговый капитал должен будет резко увеличиться.

Аккумуляция разрозненных торговых капиталов отдельных трестов при том же общем размере, совершенно очевидно, будет иметь более реальную силу, чем те же капиталы в разрозненном виде. В настоящее время, при параллельной торговле трестов, мы часто имеем в одном и том же пункте несколько складов бумаги, нецелесообразно отвлекающих торговый капитал от промышленности; при параллельном кредитовании потребителей бумаги, отдельные из них имеют кредиты, превышающие их производственные потребности, а часто и кредитоспособность. Все эти излишества идут за счет капиталов промышленности.

Условия планирования производства требуют учета потребностей и возможностей рынка, для использования такового в интересах основной базы государственной экономики—трестированной промышленности.

Изучение и осознание потребностей и реальных возможностей (покупной стоимости) рынка осуществимо при условии организованного выступления из единого центра, каковым и должен явиться синдикат. Изучение потребностей рынка должно дать реальные результаты в виде выявления ассортимента товара, что при данном положении и производственных возможностях промышленности повысит экономический эффект производства.

В условиях работы бумажной промышленности, когда на ряду с внутренним производством, осуществляется крупный импорт, синдикат приобретает особое значение.

Импорт бумаги, занимающей в общем товарообороте рынка около 23—25%, совершенно очевидно, может осуществляться с наибольшей охраной интересов внутреннего производства при условии проведения его через организованный торговый центр данной отрасли промышленности (синдикат). Функция импорта, как во вне, так и внутри страны, является чисто торговой и, в силу этого, полностью должна быть передана синдикатскому объединению.

Параллельно с этим нужно иметь в виду, что бумажная промышленность употребляет материалов импортного характера на сумму не менее 25—30% всей стоимости производственных материалов. Заготовка и закупка этих материалов за границей производятся отдельными промышленными объединениями параллельно, часто в условиях взаимной конкуренции друг с другом и с значительной затратой материальных и людских средств. Совершенно очевидно, что размеры наших достижений на заграничном рынке материалов находятся в прямой зависимости от характера и размеров наших закупок: объединенное выступление организованной бумажной промышленности, неизбежно, изменит условия закупки и кредитования в пользу импортеров. Опыт Текстильимпорта в этом отношении дает самый яркий пример, подтверждающий указанное положение. Полная концентрация ввоза материалов производства и оборудования в одном центре должна, в самый короткий срок, дать реальный коммерческий эффект.

Переходя к вопросу о внутри-организационных и финансовых результатах синдицирования, нужно считать, что таковые выявятся в ближайшее же время в самой яркой форме.

Тресты, по характеру и назначению своему, являются органами производства, внимание и капиталы которых должны быть целиком обращены и использованы в интересах этого основного назначения.

Поскольку конечной целью всякого производства являются потребление и, как проводящая форма, сбыт, постольку производственные интересы трестов требуют отвлечения для этой цели—торговли—наименьшего количества капиталов и наиболее скорый оборот таковых. Наименьший радиус кругооборота капитала достигим, как мы указывали выше, в условиях объединенного выступления и регулирования рынка, концентрации торговых капиталов и организованного перенесения кредитования потребителя за счет финансового (банковского) капитала.

В вопросе организации синдиката самыми серьезными и важными явятся два момента: правильное определение (составление) его капиталов и организационные предпосылки, имеющиеся в данной отрасли торговли, для создания центрального торгового органа.

Изучение структуры капиталов бумажной промышленности дает основание считать, что находившийся в распоряжении трестов на начало текущего года оборотный капитал вполне обеспечивает действующее производство. Дополнение этих средств за счет банковского кредитования производится, исключительно, в условиях смешения функций производства и торговли, в интересах и для удовлетворения потребностей последней.

Поскольку создание синдиката знаменует собой полное отделение производственных функций от торговых с отнесением последних в орбиту деятельности синдиката, постольку и все вопросы финансирования и кредитования должны быть отнесены к деятельности синдикатского объединения. Таким образом момент риска, связанный с кредитованием потребителя, особенно опасный в условиях периодических кризисов товарооборота и финансирования рынка Союза, полностью отделяется от производственных интересов промышленности и всей своей тяжестью относится за счет торговых капиталов синдиката.

Освобождение трестов от необходимости осуществлять торговые и кредитно-финансовые функции, естественно, даст возможность сконцентрировать все внимание на чисто производственных задачах.

Создание синдиката для снабжения и регулирования рынка на огромной территории нашего Союза, при отсутствии достаточных организационных и хозяйственных предпосылок, составляло бы трудно выполнимую задачу; однако, в данном случае, проведение намеченного мероприятия значительно облегчается организационными формами торговли, созданными ЦБТ, располагающим в настоящий момент 20 отделениями во всех углах Союза, которые смогут быть использованы синдикатом непосредственно после образования.

Переходя к вопросу определения, хотя бы ориентировочно, перспектив и размеров деятельности синдиката, надо остановиться на оборотах истекшего периода. Данные о торговых оборотах бумажной промышленности за истекший год дают следующую картину:

Общий торговый оборот 1924—25 года—137,5 милл. руб.			
в том числе на нетрестированную промыш-			
ленность	— 18	»	» 13,1%
и на трестированную промышленность . . .	—119,5	»	» 86,9%

В обороте трестированной промышленности оборот импортной бумаги составил 35,3 милл. руб.

Отдельные тресты имели следующий удельный вес в товарообороте трестированной промышленности:

Центробумтрест	74,2 милл. руб.	или	62,1 %
Ленинградбумтрест	16,6	»	» 13,9 %
Полесский трест	9,3	»	» 7,8 %
Укрбумтрест	7,3	»	» 6,1 %
Белбумтрест	4,0	»	» 3,4 %
Севзаплес	3,5	»	» 2,8 %
Камуралбумлес	3,4	»	» 2,8 %
Новбумтрест	1,2	»	» 1,1 %
<hr/>			
	Всего: 119,5	»	» 100 %

Таким образом, трестированная промышленность в истекшем году вместе с импортом охватывала около девяти десятых оборота рынка

бумаги СССР; такое же положение на рынке (0,9 оборота) занимала, ориентировочно, и промышленность, отпускные цены которой нормированы (нами приняты в расчет также объединения, нормирование коих оформляется в настоящее время).

Очень незначительное превышение импортного плана текущего года по сравнению с предшествующим, при почти равномерном росте производительности нормированной и ненормируемой промышленности дает нам основание считать, что указанное положение на рынке первой (0,9 сбыта) будет сохранено и в текущем году.

Необходимость введения на рынке единообразных твердых цен, очевидно, выдвигает целесообразность синдицирования, в первую очередь, нормированной промышленности, что, в полной степени и мере, обеспечивает за синдикатом абсолютное влияние и возможность регулирования рынка. При указанном удельном весе отдельных хозорганов на рынке, синдицирование нормированной промышленности при условии использования налаженного торгового аппарата Центробумтреста, означает увеличение оборотов последнего, примерно, на 45—50%, что объективно нужно считать вполне и безболезненно достижимым.

Таким образом, очевидно, организационное оформление синдиката, с наибольшей целесообразностью, может быть проведено в порядке укрупнения и разветвления действующего торгового аппарата ЦБТ.

Исчисление капиталов, необходимых синдикату при оборотах текущего года:

своей продукцией	в сумме—около	90	милл.	руб.	
импортной бумагой	»	»	»	40	»
а всего:		—около 130 милл. руб.			

произведено нами двумя способами, давшими один и тот же конечный результат, что объективно убеждает нас в правильности исчисления.

Исчисление размера торгового капитала по первому варианту произведено нами на основе отчетных данных синдицируемых хозорганов о средствах, вложенных в торговлю на 1/X—1925 г. Из общей суммы капитала, вложенного в готовый товар и дебиторскую (покупательскую) задолженность, нами исключен фактически полученный банковский и товарный (импортный) кредит, а также стоимость готовой бумаги на фабричных складах, которая и после образования синдиката останется на счете производственных органов. В результате сумма фактически вложенного в торговлю капитала определяется, таким образом, в 12 милл. руб.

Исходя из положения, что в первый период деятельности синдиката резкого сокращения вложенного торгового капитала не последует, а в дальнейшем увеличение скорости оборота будет поглощаться ростом внутреннего производства и связанного с ним товарооборота, нужно считать, что капитал, необходимый синдикату для нормального оборота ближайшего периода, должен быть определен в 12 милл. руб.

При исчислении размеров торгового капитала синдиката по второму методу нами приняты за основу минимальные сроки, необходимые для

торгового процесса, каковые определены: на пробег грузов (русской бумаги) до периф. складов—15 дней; постоянный складской запас фактически не может быть снижен против торгового оборота—21 день, а всего около 5 недель, или оборот капитала в русской бумаге определяется, ориентировочно, в 10—11 раз за год, что при общем обороте в 90 милл. руб. дает потребность в товарном капитале в 8,5—9 милл. рублей. При этом, кроме того, предполагается, что сумма открытых счетов покупателей и остаток вексельного портфеля, неизбежных в процессе торговли, компенсируются полученными от них же авансами по заказам; поэтому, таковые в расчет нами не приняты.

По тому же принципу нами исчислен капитал, необходимый для торговли импортной бумагой: внутренний запас— $1\frac{1}{2}$ мес. оборота, товар в пути (минимум)—1 месяц, а всего— $2\frac{1}{2}$ мес. или около 5 раз за год, что при намечаемом обороте импортной бумагой в 40 милл. руб. определяет потребность в товарном капитале в сумме около 8 милл. руб., сальдо вексельного портфеля определяется в сумме 500 тыс. руб., а всего—8,5 милл. руб. Исключаются как привлеченные средства: кредит за границей около 3 милл. руб. и кредит по пошлине—2 милл. руб., всего—5 милл. руб., и, таким образом, необходимый для оборота капитал определяется в 3,5 милл. руб. Указанная сумма, ориентировочно, может быть сокращена на 500—700 тыс. руб. за счет неполной стоимости (пошлина, жел. дор. фрахт) бумаги в пути, и потребность капитала для торговли импортной бумагой выразится в сумме около 3 милл. руб.

Таким образом, при исчислении необходимого торгового капитала по второму способу мы приходим, примерно, к тем же результатам, что и по первому, т.-е. к 12 милл. рублей.

Общий размер уставного капитала синдиката должен быть по нашему представлению установлен, исходя из этих данных, в 15 милл. рублей, из коих в настоящий момент покрывается 80%, или 12 милл. руб., непосредственно необходимых для торгового оборота, и остается в резерве акций на 3 милл. рублей для распределения между вновь вступающими членами синдиката.

Основной предпосылкой реальной дееспособности синдиката, как торгового организма, является обеспечение его в момент образования капиталом, достаточным для намеченного оборота. Исчисленная нами сумма уставного капитала могла бы создать нормальную работу синдиката, обеспечив за ним возможность реального экономического воздействия на рынок. При этом капитале дальнейшие взаимоотношения синдиката с трестами могут быть установлены на принципе покрытия принятого синдикатом товара наличными деньгами два раза в месяц, что при уточнении составляет около одной недели дополнительного товарного кредита. Все поручения снабженческого характера выполняются, при этом, целиком и полностью, за счет коммитентов—членов синдиката.

Переходя к вопросу концентрации кредитования в синдикате, нужно сказать, что опасения и сомнения, высказываемые по этому поводу, представляются нам неосновательными.

Объединение финансирования и пассивного кредитования в синдикате соответствует:

1) основной предпосылке, что банковское кредитование хозорганов бумпромышленности производится в настоящий момент исключительно в целях пополнения оборотного капитала—в торговой его части; поскольку торговые функции переходят к синдикату, к последнему переходит и банковское кредитование,

2) общей тенденции Комитета Банков допускать для данного рыночного товарооборота не более одного кредитования в промышленности, т.-е. кредитование непосредственного потребителя (вексельный расчет между синдикатом и трестами и учет этих векселей в банках означал бы: а) двойное кредитование, б) затруднение денежно-банковского оборота в стране и в) излишнюю вексельную эмиссию бумажной промышленности, включая синдикат),

3) намечаемому расчету между синдикатом и производителями наличными деньгами, и

4) концентрации всего внимания трестов на задачах и функциях производственного характера.

При нынешнем положении кредитных планов нельзя рассчитывать на общее увеличение кредитования (по пред'явительству) бумажной промышленности. Кредитование синдиката возможно,—в настоящий момент, исключительно за счет кредитов производственных органов, зафиксированных за последними ко времени организации синдиката. Это положение подтверждает необходимость концентрации банковского кредитования в синдикате, при чем пределом такового может служить задолженность хозорганов, включаемых в синдикат.

Покрытие уставного капитала синдиката может быть произведено теми материальными ценностями, которые смогут иметь применение в деятельности синдиката. Таковыми в первую очередь являются: 1) складские запасы бумаги трестов, 2) акции кредитных учреждений (Промбанк, Роскомбанк), поскольку все кредитные операции переходят к синдикату, 3) покупательские векселя, сроком 45—60 дней, и 4) открытые счета постоянных покупателей по соглашению между синдикатом и вступающими членами.

Общее состояние рынка бумаги в настоящий момент требует самого срочного регулирования и воздействия, в соответствии с чем и организация синдиката становится мероприятием срочным, требующим скорого оформления.

Ил. Стърман.

Февраль 1926 г.