

Х Р О Н И К А.

ХII Пленум Бюро Съездов представителей бумажной промышленности.

Пленум Бюро Съездов 15 и 16 января был открыт председателем т. В. И. Яковлевым.

Заслушав отчет о деятельности Бюро и, отдельно, содоклады о работе профтехнической комиссии, технической консультации и каолинового оргбюро и признав деятельность Бюро за отчетное время удовлетворительной, пленум поручил директору-распорядителю Бюро обратить самое серьезное внимание на необходимость правильного снабжения бумажной промышленности импортными материалами и полуфабрикатами, для чего предложил обратиться в Президиум ВСНХ с просьбой, чтобы полуфабрикаты были отнесены к сезонным товарам, а также чтобы все коренные изменения в импортном плане на полуфабрикаты и сырье согласовывались предварительно с Бюро Съездов. Всем объединениям бумажной промышленности пленум предложил к 1 февраля 1927 года выполнить соглашение, достигнутое между Бюро и Госпромцветметом, и заключить с последним договоры на снабжение сетками. Одновременно директору-распорядителю пленум поручил ходатайствовать пред Президиумом ВСНХ о даче указаний ИНО ВСНХ на необходимость беспрепятственной выдачи лицензий на сетки тем из объединений, которые подписали договор с Госпромцветметом.

Пленум одобрил деятельность макулатурной комиссии Бюро и признал правильной организацию центрального закупочного аппарата для предприятий бумажной промышленности, не имеющих своего собственного заготовительного аппарата.

Отметив особую важность в настоящий момент работы хозобъединений по профтехническому образованию, пленум указал хозобъединениям, не выделившим до сего времени уполномоченных по профтехническому образованию, на необходимость назначения таковых в кратчайший срок для установления связи с Бюро Съездов. Кроме того, для согласования работы по профтехническому образованию, постановлено созвать уполномоченных и обсудить очередные вопросы постановки профтехнического образования в хозорганах. Для выяснения действительной потребности бумпромышленности в квалифицированной рабочей силе, для установления сети учебных учреждений по профтехническому образованию, пленум решил провести учет рабочего состава и инженерно-технического персонала предприятий. В виду

недостаточности сведений, поступивших в руководящие органы по проф-техническому образованию о состоянии школ ФЗУ, бригадно-индивидуального ученичества и курсов в бумажной промышленности, пленум поручил Бюро запросить сведения от хозорганов. Пленум дал директивы Бюро провести подготовительную работу по изучению вопроса об организации курсов заочного обучения путем проработки программы и пособий для курсов, провести обследование постановки бригадно-индивидуального ученичества на предприятиях отдельных трестов и проработать вопрос об организации краткосрочных курсов по переподготовке сменных мастеров.

Работу Бюро Съездов по вопросам технической консультации пленум признал целесообразной и особенно ценной для мелких предприятий, не обладающих достаточным техническим персоналом.

Пленум утвердил баланс Бюро за 1925—1926 г. и передал его, как и смету на 1926—1927 г., на заключение ревизионной комиссии.

По докладу о работе бумажной промышленности за 1925—1926 г. и перспективах на 1926—1927 г. пленум констатировал:

1) бумажная промышленность в истекшем операционном году, находясь в состоянии максимального напряжения своего развертывания, обгоняя довоенный уровень производства, почти исчерпала возможности восстановительного процесса и фактически перешла к воспроизводству своего основного капитала путем технической реорганизации и дооборудования существующих предприятий и постройки новых фабрик, каковой процесс получает свое дальнейшее развитие в текущем операционном году;

2) в области производительности труда и зарплаты, несмотря на замедление темпа роста производительности труда и дальнейший рост номинальной и реальной высоты зарплаты, бумажная промышленность все же добилась в истекшем году реальных успехов, закончив восстановительный процесс доведением уровня их выше довоенного;

3) в сфере товарооборота истекший операционный год, начавшийся, вследствие недостатка бумаги и картона, в обстановке ажиотажа, закончился сменой конъюнктуры в сторону наступления относительного спокойствия и равновесия; Пленум признал в условиях сокращенного импорта 1926—1927 г. реализацию продукции бумажной промышленности обеспеченной, финансовое же положение всей бумажной промышленности в целом в 1925—1926 г. удовлетворительным, размер финансирования капитальных затрат, намеченный в 1926—1927 году и оборотных средств бумажной промышленности, гарантирующим выполнение начатых в 1925—1926 операционном году крупных работ по реконструкции существующих предприятий и строительству новых комбинатов.

По вопросу о нормировании предприятий бумажной промышленности, пленум утвердил методы проработки калькуляционного материала, принятые комиссией по нормированию бумпредприятий, и предложил положить в основу дальнейшей работы следующие принципы:

а) считать 15% от оборота минимальной нормой прибыли, обеспечивающей нормальный рост и развитие бумажной промышленности в уровень с растущей потребностью страны в бумаге;

б) считать единственно целесообразным метод нормирования хозяйственных объединений (трестов, комбинатов, промторгов) в зависимости от экономических результатов всего объединения в части однородного производства, а не отдельных составных производственных единиц, однако не допуская убыточности отдельных предприятий;

в) допустить возможность индивидуального нормирования отдельных предприятий, находящихся в ведении ГСНХ, в зависимости от их рентабельности.

В отношении продукции, вырабатываемой на предприятиях Костромского ГСНХ, Калужского ГСНХ, Башпрома, Новбумтреста и Ярославского ГСНХ, в виду высокой ее себестоимости, Пленум нашел невозможным распространить на нее нормирование.

В отношении продукции Вятского ГСНХ, Владсиликата, Пензенского ГСНХ и частично Белбумтреста (верже, филигран, концептная, целлюлозная и папиросные бобины) Пленум признал возможным нормирование по ныне действующим ценам Наркомторга, продукцию же Ульяновского комбината, Нижегородского ГСНХ и Курского ГСНХ—по повышенному преискуранту нормированных цен.

Пленум поручил Бюро производить систематическую проработку отчетных калькуляций Донполиграфбума, затребовать калькуляции Госиздата, Кингисеппского Промкомбината и Троцкого УИК'а для решения вопроса о возможности нормирования их продукции, проверить возможность нормирования Белбумтреста по всем сортам вырабатываемой им продукции и продукции Череповецкого промторга, а также проработать и доложить Пленуму вопрос о возможном расширении нормированного ассортимента и изменении ныне действующих нормированных цен.

Пленум одобрил принципы организации синдиката, принятые Оргбюро, и предложил последнему закончить свою работу по созыву окончательного оргсовещания к 1 марта 1927 г.

По вопросу о составлении нового пятилетнего плана Пленум утвердил намеченный Бюро план проведения работы по составлению пятилетки, принял разработанные Бюро контрольные цифры потребления производства бумаги и картона и общей стоимости капитальных работ, как предварительные и требующие своего обязательного уточнения после составления пятилетнего сводного плана развития бумажной промышленности. Основные показатели для цен на сырье, полуфабрикаты, материалы, зарплату, размера амортизационных отчислений, процента на капитал, прибыль и покрытие недостающих на строительство сумм, были приняты Пленумом как материал.

По докладу о реорганизации управления промышленности, Пленум поручил проработать материал на основе доклада и прений, имея в виду необходимость развития вопросов оборотного капитала и принцип разделения бумпромышленности по республикам с тем, чтобы доклад был разослан на места для заключения. По вопросу о тарифной сетке специалистов, Пленум предложил разослать на места как разработанную Бюро, так и ЦК Союза бумажников, сетку для оплаты специалистов и разбивки

трестов на группы и, по получении заключений с мест, согласовать вопрос с ЦК Союза, для передачи в ВСНХ на утверждение.

Пленум признал организацию комиссии по вопросам рационализации паросилового хозяйства при Бюро целесообразной, с тем чтобы работы производились при условии самокупаемости и, в то же время, чтобы процент взимания не превышал 35%. На первое время Пленум признал предложение авансировать комиссию из средств Бюро до 3000 руб.

В виду ухода т. Яковлева из бумажной промышленности (Центробумтрест) в Акц. О-во Лесоэкспорт, Пленум выбрал председателем Бюро т. Кантора, председателя Центробумтреста.

Пленум признал необходимым в апреле месяце созвать с'езд представителей бумажной промышленности, а следующий Пленум Бюро назначить на конец марта месяца.

С'езд управляющих фабриками Центробумтреста.

3—7 января 1927 г. происходил с'езд управляющих фабриками ЦБТ, посвященный разрешению стоящих пред бумажной промышленностью следующих трех основных задач:

- 1) переход на новую упрощенную систему управления,
- 2) экономически диктуемая необходимость снижения себестоимости продукции при улучшении ее качества и
- 3) необходимость работать на старом производственном оборудовании при одновременном вложении крупных сумм в новое строительство, результаты которого могут дать производственный эффект лишь в следующем году.

Вопрос перехода на упрощенную систему управления привлек наибольшее внимание с'езда. Вопрос этот был поставлен докладчиком Б. С. Стояновым и обсуждался на с'езде в таком виде: Предприятиям по отношению к правлению треста предоставляется значительно большая самостоятельность; создаются стимулы для коллективной заинтересованности путем установления зависимости финансирования от результатов работы. Должен быть проведен так наз. «хозрасчет» в рамках треста—хозрасчет, имеющий целью установление такой системы снабжения, которая ставила бы фабрику в положение активного заказчика, а не пассивного приемщика. Реформа в равной степени должна охватить и область финансирования: сдача продукции должна производиться в порядке специального договора с правлением на основе посортных калькуляций; на основе покрытия стоимости продукции, обусловленной по договорам, должно производиться в дальнейшем финансирование фабрик с учетом, однако, сезонного характера отдельных операций, а также и имеющегося в настоящий момент в распоряжении фабрик оборотного капитала, каковой фиксируется как беспроцентная ссуда на период до 1-го октября 1927 г.; к этому сроку

должен быть установлен определенный лимит капитала. После этого срока, как на лимитный капитал, так и на суммы, переходящие за лимит, правление начисляет определенные проценты. При заключении договоров по снабжению фиксируются цены по основному сырью и массовым материалам, срок их поставки правлением и условия расчета. За фабриками при приеме материалов остается право нормальной рекламации за понижение качества. В части капитальных работ правление сохраняет за собой общее руководство и направление строительных работ, каковые производятся в пределах ежегодно утверждаемого плана, согласовываемого с местами. Кроме того, часть амортизационного фонда остается в распоряжении фабрик для проведения внеплановых капитальных работ. В соответствии со всем сказанным предоставляются значительно большие права директорам фабрик и возлагается на них большая ответственность, также усиливается роль, права и ответственность административно-технического персонала. Роль организованного участия рабочих в деле управления предприятием увеличивается, в соответствии с чем должна быть создана наиболее целесообразная система премирования коллектива за результаты его работы. Как результат перечисленных мероприятий должна усилиться плановая деятельность треста, его общее руководство производством, распределение его между фабриками в зависимости от результатов работы каждой из них.

С'езд признал реорганизацию управления своевременной.

Тесно связанным с вопросом реорганизации управления промышленностью стоял на с'езде вопрос увеличения основного капитала Треста за счет сокращения оборотных средств на фабриках в виде запасов материалов, сырья и проч. По докладу, сделанному И. Б. Стырманом, с'езд остановился на изыскании путей для смягчения переживаемого Трестом в связи с новым строительством финансового напряжения. С'езд высказался за установление минимального размера оборотных средств, потребных фабрикам в различные периоды их работы, с тем, чтобы излишки использовать на капитальное строительство.

Успешность мероприятий, как по реконструкции капиталов Треста, так и по переходу на новую систему управления, обуславливается возможно полным планированием наиболее ответственных моментов в работе фабрик. По этому вопросу был сделан доклад А. А. Никитиным. С'езд признал необходимость усиления плановости в работе фабрик и наметил следующие моменты, подлежащие планированию: 1) размер производства, 2) себестоимость продукции, 3) нормы расходов топлива, материалов и рабочей силы, 4) снабжение материалами и пр., 5) заготовка древесины, 6) текущие ремонты, 7) работа подсобных предприятий, 8) финансирование и 9) капитальные работы.

Поскольку роль рабочей общественности, в частности производственных совещаний, как указано выше, должна с проведением намеченных реформ возрасти, С'езд по докладу Я. С. Шварца остановился на работе производственных совещаний, выявив следующие дефекты в их работе: недостаточное участие рабочих, нерегулярный созыв совещаний, отсутствие

иногда деловой обстановки в работе и уклон в сторону администрирования. Отметив, что в общем работа совещаний не плоха, с'езд для укрепления ее в дальнейшем наметил следующие мероприятия: а) проведение правильной организационной структуры совещаний и комиссий, б) предварительная проработка в цехбюро вопросов, подлежащих обсуждению на цеховых производственных совещаниях; на совещаниях должны ставиться вопросы, тесно связанные с работой того или иного отдела фабрики, более же широкого характера — лишь по мере постепенного расширения кругозора участников; в) необходимое участие в работах совещаний инженерно-технического персонала; г) серьезное внимание со стороны заводоуправлений на выполнение принятых постановлений; должная информация о выполнениях или о причинах невыполнения предложений; д) премирование рабочих по предложению производственных комиссий за сделанные ими практические и целесообразные предложения за счет получившейся в результате нововведения экономии.

Вопрос о снижении себестоимости продукции рассматривался С'ездом в трех направлениях:

1) рационализация работы фабрик, улучшение качества продукции и тесно связанная с этим проблема тесной увязки научной мысли с практикой заводской работы (организация научно-технической работы на фабриках),

2) рационализация использования рабочей силы и

3) снижение общенакладных расходов фабрик.

По вопросу рационализации работы фабрик С'езд заслушал доклад З. М. Левита. Как мероприятия на ближайший период С'ездом намечены: а) рациональная постановка освещения, отопления и вентиляции; б) выявление полной мощности машин и наметка мероприятий к их усилению; в) установление наименьших норм расходов топлива и сырья и выработка системы премий за приближение к ним; г) проработка вопроса о внутри-фабричном транспорте в направлении его рационализации; д) то же в отношении непрерывности производственных процессов; е) практика командировок инженерно-технического персонала на фабрики Треста и за границу; ж) снабжение фабрик в полной мере контрольными и автоматическими регулирующими приборами; з) установление торговой частью Правления более нормального режима производства в порядке выработки возможно длительных производственных программ.

По вопросу качества бумаги и мероприятий к улучшению его С'езд заслушал доклад Заведующего Гос. Бум. Испыт. Станцией ТЭС'а Я. Г. Хинчина и содоклад К. В. Брейтвейта.

По этому вопросу с'езд особо остановился на недостатках в отделке и упаковке бумаги. Мероприятия по улучшению качества должны иметь в виду достижение возможных результатов без повышения себестоимости бумаги. Считая, что одним из главнейших факторов, влияющих на качество является обслуживающий персонал, с'езд признал необходимым принятие решительных мер к поднятию трудовой дисциплины на фабриках

и повышению авторитета руководящего персонала, каковому должно предоставить право определения квалификации и распределения рабочих по роду работ. Поскольку в некоторых случаях указания потребителей на недостатки в качестве бумаг являются следствием неполной ясности его требований к заказываемой бумаге, Съезд признал весьма целесообразным при приеме заказов точно выявлять все особенности свойств бумаг, требующиеся в условиях потребителя; для проведения же правильно поставленного технического контроля производства должны быть приняты меры к надлежащему оборудованию лабораторий и снабжению автоматическими контрольными приборами всех областей фабричной работы. Фабрики же должны при этом обращать самое серьезное внимание на качество получаемых ими материалов, привлекая к работе по приемке технический персонал. Также должно быть обращено внимание на надлежащее оборудование ремонтно-механических мастерских и содержание паросиловых установок. В отношении улучшения качества упаковки Съезд признал необходимым установление стандарта ее для всех сортов бумаги.

По вопросу об организации научно-технической работы на фабриках и связи ее с научно-техническим центром бумажной промышленности—ТЭС'ом был сделан доклад Д. Н. Гардингом, отметившим, что дальнейшее развитие в экономическом и техническом отношениях бумажного производства путем преимущественно рационализации требует активнейшей научно-технической работы центра и фабрик, между тем как на местах научно-техническая работа в силу целого ряда причин не организована.

Съезд, согласившись с основными положениями докладчика, принял следующие пожелания:

Со стороны Правления Треста: 1) считать научно-техническую работу, ведущуюся ТЭС'ом в центре и на предприятиях, необходимо нужной для дальнейшего успешного развития наших фабрик; 2) предоставлять техперсоналу Треста и фабрик максимальную возможность активного сотрудничества в органах ТЭС'а путем участия в съездах, совещаниях, целевых командировках на другие предприятия, а также путем ведения научно-технических работ на местах; 3) для осуществления возможности научно-технических работ на местах, ассигновать определенные средства на улучшение и расширение технических библиотек фабрик и лабораторий; 4) привлекать ТЭС для производства экспертиз и дачи консультаций.

Со стороны Научно-Технического Совета: 1) разработать план актуальных для бумажной промышленности научно-технических обследований и выделить вопросы, которые могут быть переданы для проработки на места, выяснив состав работников, которые могут быть привлечены к активной работе ТЭС'а; 2) организовать при ТЭС'е консультационное бюро по вопросам бумажной промышленности; 3) использовать технических работников мест для выполнения отдельных заданий: обследований интересных с точки зрения бумпромышленности различных районов Республики, для консультационных поездок на мелкие фабрики и т. п.; 4) всеми мерами содействовать снабжению технических библиотек фабрик литературой, особенно иностранной, а лабораторий специальной аппаратурой,

с соответствующими инструкциями; 5) ввиду того, что широкая масса работников бумпромышленности мало знакома с иностранными языками, усилить работу по переводам из иностранной литературы; 6) издание ряда брошюр по производственным вопросам нашей промышленности, в популярном изложении, для распространения их в среде среднего и низшего технического персонала фабрик, учеников школ ФЗУ и квалифицированных рабочих; 7) признавая издаваемый ТЭС'ом журнал «Бумажная Промышленность» лучшей формой связи ТЭС'а с местами, обратить внимание на следующее: а) расширить программу журнала выделением отделов, рассчитанных на читателей с недостаточным техническим образованием; б) отвести большее место изучению и освещению русской действительности в бумпромышленности; необходима широкая информация о технически-производственном быте наших фабрик; желательно введение института постоянных технических корреспондентов на каждой фабрике; в) издавать платные и бесплатные приложения к журналу, с целью за известный период дать подписчику связную библиотечку по бумажному производству; г) ввести систематические обзоры текущей литературы по бумажному производству.

В области рационализации использования рабочей силы по докладам Отдела Труда (Д. А. Камаев и А. Е. Бейлин) С'езд, отметив основные дефекты существующего порядка на фабриках, признал, что повышение производительности труда в дальнейшем возможно главным образом в результате рационализации труда и производства, в связи с чем необходим полный учет использования оборудования путем обследования хронометражем. Должен быть произведен полный пересмотр норм выработки и сдельных расценок и, где только возможно, проведена сдельщина. Для учета использования оборудования С'езд высказался за паспортизацию его.

Кроме того С'езд отметил необходимость урегулирования вопроса об использовании фонда по улучшению быта.

В части проведения режима экономии С'езд высказался за необходимость снижения общезаводских расходов на зарплату, достигающих 33%, а также за необходимость упрощения структуры управленческого аппарата Треста.

Выработка бумаги, картона и полуфабрикатов на фабриках СССР за первый квартал 1926—27 г. по предварительным данным выражается в следующих цифрах:

бумаги брутто	67,0	тыс.	тонн
картона " 	7,2	"	"
целлюлозы	18,1	"	"
древ. массы	18,5	"	"

Исполнение производственной программы Центробумтреста
за 1-й кв. 1926—27 опер. года.

	По про-	Выработка.	% исполне-
	грамме.		
	В тоннах брутто.		ния.
Бумага	21767	21346	98,1
Картон	852	820	96,3
Целлюлоза древесная	14571	14278	98,0
" соломенная	880	413	47,0
Древесная масса	3828	3162	82,6

Пуск Самайкинской бумажной фабрики. В январе месяце с. г. Ульяновским Комбинатом бумажной и полиграфической промышленности пущена в ход новая бумажная фабрика—Самайкинская. Фабрика расположена в 7 верстах от ст. Коптевка, Сызрано-Вяземской ж. д. и 60 верстах от г. Сызрани, на месте принадлежавшей тому же комбинату консервированной суконной фабрики. Все оборудование почти целиком собрано с различных фабрик СССР и расположено в готовых зданиях, благодаря чему можно было пустить фабрику с малыми затратами. Бумагоделательная машина с шириной сетки 2000 мм получена с бывшей Нижней Окуловской фабрики. Двигательная сила получается с двух паровых машин общей мощности 175 л. с. и водяной турбины 60 л. с. Фабрика будет выпускать 10—12 тонн соломенной обертки в сутки. Все расходы по устройству фабрики составили 350.000 руб., из них на заграничное оборудование—8.000 рублей.

Опыты Укрбумтреста по новому способу выработки соломенной обертки и картона. По сообщению Укрбумтреста на состоящей при нем бумажной испытательной станции производятся опыты получения оберточной бумаги и картона из соломы, с обработкой хлористыми металлами, давшие вполне благоприятные результаты. Укрбумтрест предполагает в ближайшее время опубликовать результаты и подробности испытаний.

В № 1 „БУМАЖНИКА-ПРАКТИКА“ помещены следующие статьи:

Рационализация производства и задачи бумажника практика.
Как уменьшить брак на бумагоделательной машине?
Мокрые сукна и обращение с ними.

(УСЛОВИЯ ПОДПИСКИ СМ. 4-я СТРАНИЦА ОБЛОЖКИ).