

объединения специальных естественнонаучных знаний с эстетическим и художественным опытом личности. Опора на художественно-эстетический опыт открывает путь познания окружающего мира через чувственное, образное его восприятие, через эмоциональное видение, т.е. естественным образом позволяет соотнести образовательно-воспитательный процесс с целостной жизнедеятельностью личности.

УДК: 330.131.7

В.М. Пищулов  
(V.M. Pischshulov)  
УГЛТУ, Екатеринбург  
(USFEU, Ekaterinburg)

### **МОЖНО ЛИ УПРАВЛЯТЬ РИСКАМИ? (IS IT POSSIBLE TO MAMAGE RISKS?)**

*В статье рассматривается проблема применения термина risk management. Некорректное использование этого термина ведет к методологическим ошибкам.*

*The article considers the problem of correct use of the term “risk management”. Inappropriate use of this term can result in methodological errors.*

Общепринятый термин «управление рисками», надо полагать, есть буквально понятый перевод англоязычного термина risk management. Здесь нужно упомянуть то обстоятельство, что понятие «управление» в русском языке и английское слово management не совпадают по своему содержанию. Понятие «управление» шире, чем англоязычное management.

Термин «управление» охватывает три класса явлений. В соответствии с Н. Винером это, во-первых, явления, наблюдаемые в движении животных. Во-вторых, это явления в автоматических устройствах. И, в-третьих, это явления, наблюдаемые в социальных системах. Именно этот, третий, класс явлений характеризуется понятием management. Упрощенно можно говорить, что менеджмент есть управление в организациях.

Более того, использование термина «управление рисками» не вполне корректно еще по другой причине. Другая составляющая термина «управление рисками» – это понятие «риск». Это понятие также имеет вполне конкретные определения. В небольшой статье не представляется возможным рассмотреть множество существующих подходов к определению понятия «риск», однако следует отметить основные исходные позиции такого определения.

Во-первых, понятие риск принято связывать с некоторыми *будущими* событиями, которые имеют своим результатом ущерб экономическому

субъекту. Во-вторых, эти события обусловлены наличием определенных явлений во внешней и внутренней среде хозяйствующего субъекта. Такого рода явления принято называть факторами рисков. В-третьих, факторы рисков выступают в качестве *объективных* явлений, т.е. явлений, которые не зависят от функционирования системы управления хозяйствующего субъекта. В-четвертых, указанные выше будущие негативные для субъекта события могут быть охарактеризованы количественно. Первая из таких количественных характеристик есть *величина ущерба* для данного субъекта в случае наступления такого события. Вторая количественная характеристика есть вероятность наступления определенного негативного события. Исходя из сказанного, может быть дано определение понятия «риск».

*Риск некоторого хозяйствующего субъекта есть вероятность наступления в будущем негативного события, вызванного объективным явлением – фактором риска, которое повлечет за собой определенный ущерб этому субъекту.*

Поскольку понятие «риск» связано с объективными явлениями, т.е. явлениями, не подлежащими воздействию со стороны системы управления субъекта, то представление о том, что рисками можно управлять, видится не вполне корректным. Управлению подлежит только лишь деятельность хозяйствующего субъекта или организации. Если организация действует в условиях рисков, то это обстоятельство должно учитываться в функционировании системы управления.

В самом общем виде система управления хозяйствующего субъекта призвана действовать таким образом, чтобы сохранить существование этого субъекта. Данная задача решается двояким образом. Во-первых, необходимо избегать таких ситуаций, которые влекут за собой высокую вероятность несения значительных ущербов данной организацией. Именно такая направленность деятельности системы управления или такая функция системы управления организации и может характеризоваться как *risk management*. Во-вторых, сохранение существования хозяйствующего субъекта требует приобретения необходимых для деятельности этого субъекта доходов. Функция системы управления, направленная на отыскание и повышение объемов доходов в определенной степени, входит в противоречие с функцией избегания рисков.

В силу сказанного термин *risk management* следует переводить на русский язык следующим образом – «управление в организациях в условиях наличия рисков».