

Почему снова нет прорыва в улучшении технического состояния и положения дел в лесном комплексе? На взгляд авторов причины таковы:

- а) негативное воздействие мирового финансового кризиса;
- б) необоснованность с экономической стороны инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации («главное включиться, а там видно будет»);
- в) отсутствие конкретных мер ответственности фирм-инвесторов за несоблюдение взятых на себя обязательств;
- г) некомпетентность ЛПР (лиц, принимающих решения) фирм-инвесторов в лесных делах.

Дальнейшее детальное изучение данной проблемы даст возможность выявить конкретные риски при проведении инвестиционной политики и изыскать способы их нейтрализации. Возможно, многие просчёты при разработке мер эффективного развития лесопромышленного комплекса и их осуществлении обусловлены чрезмерной верой разработчиков в аксиоматичность отдельных положений рыночной экономики.

УДК 658

Студ. С.В. Кирпичникова
Рук. Т.М. Алтунина
УГЛТУ, Екатеринбург

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ

Составление бюджетов является неотъемлемым элементом общего процесса планирования, а не только его финансовой части. Процесс бюджетирования – это целостная система планирования, учета и контроля на уровне предприятия в рамках принятой финансовой стратегии. Бюджет – это количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый до определенного периода времени, обычно показывающий планируемую величину дохода, которая должна быть достигнута, и расходы, которые должны быть понесены в течение этого периода, и капитал, который необходимо привлечь для достижения данной цели.

В настоящее время не существует стандартизированных форм бюджета, каждая компания разрабатывает собственную систему бюджетирования и контроля. Обычно общий (генеральный) бюджет компании состоит из операционного и финансового бюджетов. При этом финансовый бюджет, как правило, включает бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, инвестиционный бюджет и прогнозный бюджет.

Бюджет движения денежных средств (БДДС) составляется для управления платежеспособностью, интеграции финансовых потоков и эффективного размещения свободных денежных средств. В БДДС содержатся сведения о планируемых входящих и исходящих денежных потоках. Он составляется с целью планирования и контроля чистого денежного потока, определения места аккумулирования свободных денежных средств, предупреждения возможных кассовых разрывов, для расчета потребности в заемных средствах.

Бюджет доходов и расходов (БДР) составляется для планирования финансового результата, контроля над показателями прибыли, управления себестоимостью продукции и предотвращения неэффективных расходов в отчетном периоде. Бюджет доходов и расходов показывает соотношение всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов, которые планирует понести компания в этот же период [1].

Для российских транспортных предприятий основной проблемой является отсутствие четкой структуры процесса бюджетирования. В реальности бюджеты должны составляться на всех уровнях, и бюджет каждого последующего уровня должен основываться на бюджете предыдущего уровня, то есть вся система бюджетирования должна представлять собой своеобразную «матрешку» бюджетов.

Большинство отечественных компаний используют у себя периодическое бюджетирование, в процессе которого ведется формирование планов и их реализация. Это характерно как для небольших, так и для крупных компаний, хотя специфика, разумеется, в каждом конкретном случае будет своя. Для решения множества проблем, возникающих при таком подходе, достаточно изменить принципы бюджетирования. В процессе бюджетирования транспортной компании следует поставить ряд задач:

- 1) сформулировать главные финансовые и нефинансовые цели;
- 2) выявить, при помощи каких показателей можно контролировать достижение этих целей;
- 3) определить задачи, которые могут быть решены путем бюджетирования.

Для решения указанных задач компания может перейти от периодического бюджетирования к скользящему, что позволит избежать ряда проблем, хотя несколько увеличит объем бумажной работы. При этом применяемая на транспортном предприятии система управленческого учета должна учитывать технологические особенности компании, которые определяют две основные составляющие учета:

- направление сбора информации;
- метод учета затрат и калькулирования себестоимости.

Особенности организации учета на предприятиях, занимающихся доставкой (грузов, пассажиров), обусловлены в первую очередь тем, что оказываемая ими услуга – перемещение - не имеет вещественной формы. Она потребляется в момент производства и не может быть объектом хранения.

Рассматривая конечный продукт - доставку - как общий производственный процесс, можно выделить его части. Ими являются технологические процессы, представляющие собой заранее спланированные операции.

К ряду технологических процессов (хранение груза на складе, таможенное оформление, упаковка, погрузка или разгрузка, доставка до станции отправления или склада получателя) возможно двойное отношение. С одной стороны, их можно рассматривать как часть общего технологического процесса. С другой – как вспомогательные виды деятельности, выделяемые в самостоятельные бизнес-процессы. По нашему мнению, второй вариант целесообразнее. Ведь оказание данного комплекса услуг напрямую не связано с движением груза между пунктом отправления и назначения.

Также важной составляющей системы ведения управленческого учета является выбор метода учета затрат и калькулирования себестоимости.

Объект учета затрат напрямую зависит от особенностей производственного процесса. Например, технологические особенности транспортной отрасли служат основанием для применения попроцессного метода учета затрат. Два других признака характеризуют степень детализации информации о затратах [3].

На практике можно говорить о комплексном методе учета затрат, при котором на всех стадиях финансового цикла и в разрезе всех основных видов деятельности (продукции), выделенных в самостоятельный объект бюджетного планирования, фиксируются:

- плановые (бюджетные) показатели;
- фактические показатели;
- отклонения фактических показателей от плановых.

Неоспоримыми преимуществами внедрения предлагаемой модели бюджетирования является то, что благодаря построению бюджетного планирования не только повышается эффективность работы предприятия, но и обеспечивается регулярное получение достоверной информации о результатах хозяйственной деятельности.

Библиографический список

1. Масленченков Ю.С., Тронин Ю.Н. Практика бюджетирования на предприятиях России: практическое пособие. М.: Издательская группа «БДЦ-пресс», 2008.
2. Мягкая А.В. Бюджетирование в торговых организациях // Общество: политика, экономика, право. 2008. № 1. С. 77-83.
3. Сертаков А.С. От периодического к скользящему бюджетированию // Финансовый менеджмент. 2006. № 6. [Электронный ресурс] URL: http://www.dis.ru/library/551/26217/?sphrase_id=13743. Дата обращения 01.12.2013.