

конкретного предприятия. При этом в большом количестве работ неоднократно указывалось на необходимость использования сквозного энергетического анализа.

С 01.07.2000 введен в действие ряд стандартов по энергосбережению, согласно которым, кроме локального показателя энергетической эффективности – энергоемкости производства продукции, введен показатель полная энергоемкость продукции, которая определяется как величина расхода энергии и (или) топлива на изготовление продукции, включая расход на вырубку, транспортирование, переработку лесоматериалов и производство сырья, материалов, деталей с учетом коэффициента использования сырья и материалов.

Существенным представляется сквозной анализ энергетических затрат. Он позволяет оптимизировать технологию получения продукции на основе технологического топливного числа, наиболее полно раскрывает и включает в себя все виды энергозатрат.

Библиографический список

1. Кочегаров В.Г., Бит Ю.А., Меньшиков В.Н. Технология и машины лесосечных работ: учебник для вузов. М.: Лесн. пром-сть, 1990. С. 55-56.
2. Бадмаева С.Д. Эргономика промышленного производства: моногр. СПб.: СПбЛТА, 2000. С. 133-141.
3. Методология и информационное обеспечение сквозного энергетического анализа / В.Г. Лисиенко, Я.М. Щелоков, С.Е. Розин, О.Г. Дружинина. Екатеринбург: УГТУ, 2001. С. 3-4.

УДК 630.935

Маг. А.Ф. Уразова
Рук. Н.Л. Васильев
УГЛТУ, Екатеринбург

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Сегодня легальность древесины становится одним из основных критериев при выборе поставщиков, законность происхождения лесной продукции становится козырем в конкурентной борьбе и, следовательно, стимулом к легализации лесозаготовительной деятельности. Таким образом, перед российским ЛПК стоит необходимость создания такой системы управления предприятием, которая бы одновременно обеспечивала уверенность в качестве и легальности происхождения своей продукции.

Качество продукции – показатель, определяющий конкурентоспособность любого предприятия; легальность – фактор, отражающий важнейшую проблему мирового ЛПК – незаконный оборот древесины.

В области качества продукции, несомненно, лучшей стратегией для предприятия является подтверждение соответствия СМК предприятия требованиям стандартов серии ISO 9000, которые применяются и пользуются доверием во всем мире и, по сути, не имеют аналогов. В России на сегодняшний день по стандартам серии ISO 9000 сертификацию прошло уже порядка 5 тыс. предприятий, в том числе ряд крупных предприятий ЛПК, всего же в мире выдано более 770 тыс. сертификатов ISO 9001 [1].

Особым перспективным направлением в борьбе с нелегальным оборотом древесины, опирающимся на экономические законы, является добровольная лесная сертификация. В мире существует целый ряд систем лесной сертификации, позволяющий подтвердить легальность древесины путем сертификации цепочки прослеживаемости материалов: система Лесного попечительского совета FSC, Пан-Европейская система лесной сертификации PEFC, инициатива устойчивого лесопользования SFI, канадская система CSA, американская система ATFS.

Анализ существующих систем сертификации показывает, что в России наиболее распространена сертификация по системе Лесного попечительского совета FSC. Национальные системы находятся пока лишь в стадии становления и не имеют практического опыта применения. Сейчас уже 78 российских компаний имеет сертификат на цепочку поставок, подтверждающий законность происхождения древесины. Она также признана во всех основных странах-импортерах российской лесной продукции.

Эти две схемы (ISO и FSC) взаимно дополняют друг друга. Схема FSC во многом построена на положениях ISO. Основное различие между ними состоит в том, что сертификат FSC определяет, что компания имеет уровень управления лесами, соответствующий требованиям ответственного лесопользования, а сертификат ISO относится к компании (а не к продукции) и означает, что у компании имеются определенные цели в области управления качеством, охраны окружающей среды и компания непрерывно совершенствует свою деятельность и движется к этим целям. Уровень управления при этом может быть различным. Сертификат FSC в первую очередь предназначен для маркетинга сертифицированной конечной продукции. Сертификат ISO важен для коммуникаций между бизнес-партнерами, он свидетельствует о том, что сертифицированный бизнес-партнер занимается вопросами качества управления и потому является серьезной организацией.

Исходя из сложившейся российской и мировой практики в области менеджмента качества и лесной сертификации наиболее оптимально создание интегрированной системы менеджмента качества.

Под интегрированной системой понимают часть системы общего менеджмента организации, отвечающую требованиям двух или более международных стандартов на системы менеджмента и функционирующую как единое целое.

При создании такой системы ключевыми документами являются:

- политика предприятия, удовлетворяющая требованиям стандартов ISO 9001:2000, ISO 14001:1996, FSC;

- планы предприятия, определяемые тремя стандартами ISO 9001:2000, ISO 14001:1996, FSC (необходимы для поддержания ИСМ и отдельных ее компонентов);

- программы предприятия, в которых определяются цели и задачи по всем направлениям деятельности, ориентированные на ее улучшение, а также ресурсы, сроки и ответственные за их исполнение. Разработка и реализация программ предусматривается требованиями ISO 9001:2000, ISO 14001:1996, FSC;

- руководство по менеджменту, устанавливается стандартом ISO 9001:2000 [2].

Формирование такой системы есть долгосрочный инновационный проект, призванный стать идеологической базой для общего менеджмента предприятия за счет сочетания отраслевой направленности FSC с системностью СМК и ее ориентацией на постоянное улучшение.

Библиографический список

1. Данилова А.О. Организационно-методические основы формирования интегрированной системы качества лесопромышленного предприятия: дис ... канд. экон. наук / Данилова А.О. СПб, 2009. 174 с.

2. Бутко Е.В., Катнаева М.А. Интегрированные системы менеджмента предприятий лесного комплекса // Устойчивое лесопользование. 2005. № 2(8). С. 41-43.