

Таким образом, олимпиады создают условия для овладения студентами необходимых профессиональных способностей и умений, приобретения опыта учебной и профессиональной деятельности, демонстрируют процесс и результат формирования профессиональной компетентности.

УДК 65.018.2

Студ. Е.А. Золотова
Рук. Е.Н. Щепеткин
УГЛТУ, Екатеринбург

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДОВ

Известно, что внедрение логистических принципов в управление материальными потоками позволяет снизить уровень запасов на 30 – 50 % и сократить время движения продукции на 25 – 45 %.

Существует несколько основных проблем, успешное решение которых может гарантировать эффективное функционирование складского хозяйства. К ним относятся:

- выбор системы складирования;
- выбор между собственным складом или складом общего пользования;
- размер и место расположения склада;
- количество складов и размещение складской сети.

Проблема выбора системы складирования особенно актуальна в условиях эксплуатации собственного склада предприятия, поскольку правильный выбор системы складирования позволяет добиться максимального использования складских мощностей, а значит, сделать функционирование склада рентабельным. С такой задачей руководство фирмы сталкивается не только в момент строительства склада, но и в процессе его эксплуатации.

Другая важная проблема – выбор между собственным складом или складом общего пользования. Первое, что должно быть рассмотрено фирмой при решении данной проблемы обеспечения складской площадью, – это владение складом. Существуют две основные альтернативы: приобретение складов в собственность или использование складов общего пользования (СОП). Возможна и третья альтернатива – лизинг, т.е. взятие в аренду здания и оборудования за определенную ежегодную плату. Однако этот вариант близок к приобретению склада и в данном случае может рассматриваться как первая альтернатива [1].

Факторами, в пользу выбора собственного склада являются:

- стабильно высокий оборот;

- постоянный спрос с насыщенной плотностью рынка сбыта на обслуживаемой территории;
- поддержание лучших условий хранения и контроля за продукцией;
- легкое корректирование стратегии сбыта и расширения перечня предлагаемых клиенту услуг.

Складам общего пользования (СОП) следует отдавать предпочтение в следующих случаях:

- при низком объеме оборота фирмы или сезонности хранимого товара;
- когда фирма внедряется на новый рынок, где уровень стабильности продаж либо неизвестен, либо непостоянен;
- СОП не требуют инвестиций фирмы в развитие складского хозяйства;
- когда требуется снизить финансовые риски от владения собственными складами;
- когда необходимо увеличить гибкость использования складской площади (можно изменять арендованные складские мощности и сроки их аренды).

Вопрос определения размера и места расположения склада решается с учетом требований, предъявляемых к условиям и срокам хранения конкретного вида сырья, материалов, готовой продукции и т.д. Для хранения таких видов сырья, как уголь или песок, требования к складским мощностям могут быть удовлетворены предоставлением открытой площадки, содержание которой связано с незначительными затратами. При этом учитывается, что ущерб, который может быть нанесен сырью, оценивается в соответствии с тем, что стоимость самого сырья ниже стоимости готовой продукции.

В то же время для хранения комплектующих, незаконченной и готовой продукции, стоимость которых высока, требуются специальные складские здания и сооружения, обеспечивающие их сохранность от внешних атмосферных воздействий, порчи, кражи. Естественно, что эксплуатация таких площадей обходится во много раз дороже.

Точность в расчетах складского пространства во многом зависит от правильного прогноза спроса на продукцию данного склада и определения необходимых запасов (выраженных в натуральных величинах). Эта задача достаточно просто решается с помощью существующих компьютерных программ, которые анализируют множество возможных вариаций.

При выборе места расположения склада из числа возможных вариантов оптимальным считается тот, который обеспечивает минимум суммарных затрат на строительство и дальнейшую эксплуатацию склада и транспортных расходов по доставке и отправке грузов.

Задача определения количества складов и размещение складской сети решается по-разному: для малых и средних фирм, ограничивающих сбыт своей продукции одним или несколькими близлежащими регионами, со-

зданием, как правило, одного склада. Для крупных же фирм с большим национальным или межнациональным рынком этот вопрос оказывается очень сложным, в его решении приходится преодолевать значительные трудности. Здесь применяется метод поиска компромисса и анализ потребности складской площади в различных регионах сбыта. При этом наиболее распространены два варианта размещения складской сети - централизованное (наличие в основном одного крупного склада) и децентрализованное - рассредоточение ряда складов в различных регионах сбыта. Увеличение числа складов связано с изменением затрат [2].

На территориальное размещение складов и их количество влияет мощность материальных потоков и их рациональная организация, спрос на рынке сбыта, относительное расположение поставщиков и покупателей. При этом задача размещения и формирования складской сети - оптимизационная, поскольку, с одной стороны, строительство новых и покупка действующих складов и их эксплуатация связаны со значительными капиталовложениями, а с другой - нужно обеспечить (наряду с повышением уровня обслуживания потребителей) сокращение издержек обращения за счет максимального приближения складов к клиентам [3].

При максимальном приближении складов к потребителям появляется возможность более четко выполнять заказы клиентов, быстрее реагировать на изменения их потребностей, что в итоге позволяет сократить расходы от упущенных продаж. Это тем более актуально в распределительной системе, где клиентом выступает розничная сеть, стремящаяся к сокращению собственных складских площадей и предпочитающая заказы мелкими партиями, но с более частой периодичностью поставки.

Решение перечисленных вопросов позволит повысить эффективность деятельности организации и снизить издержки связанные с ее функционированием.

Библиографический список

1. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. Москва: Инфра-М.: 2012.
2. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы): учебник для транспортных вузов / под общ. ред. Л.Б. Миротина. М: Издательство «Экзамен», 2010.
3. Эффективная логистика / Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев, О.Г. Порошина. М.: Издательство «Экзамен», 2003.