

Таким образом, залог конкурентоспособности деревоперерабатывающих предприятий России и, в частности Лесосибирского промышленного узла, заключается в эффективном использовании имеющихся ресурсов. В современных условиях речь, прежде всего, идет о развитии производств, основанных на использовании вторичного биосырья: кусковых и мягких отходов, древесной зелени, коры, пней и корневой системы. В рамках Лесосибирского комплекса рациональным представляется создание спиртодрожжевого производства с активным использованием побочных продуктов и отходов для получения дополнительной продукции и прибыли от ее реализации. Общая схема такого производства представлена на рисунке 3.

Недостаток финансовых ресурсов для реализации всего комплекса мероприятий по утилизации древесных отходов может быть восполнен при достижении срока окупаемости или в ходе реализации основного направления – гидролизного производства. Одной из форм финансирования проектов переработки древесной зелени может явиться венчурное инвестирование, а для реализации всего проекта крайне важна государственная поддержка, если не в финансовой сфере, то во всестороннем содействии.

Библиографический список

1. Global Forest Resources Assessment 2005. Progress towards sustainable forest management. – Rome, 2006. – 368 p.
2. Мазий, Ю. Инновационный монопроект лесопромышленного комплекса «Сибирь – Дальний Восток» [Текст] / Ю. Мазий // ЛесПромКомплекс. – 2008. - №3. – С. 18-23.
3. Левин, Б.Д. Об утилизации гидролизного лигнина [Текст] / Б.Д. Левин, Т.В. Борисова, С.М. Воронин // Достижения науки и техники – развитию города Красноярска. - Красноярск: КГТУ, 1997. – С. 38-39.
4. Лобанов, В. В. Комплексная переработка древесной зелени в условиях малого пихтоваренного производства [Текст] / В.В. Лобанов, Е.И. Лобанова, Р.А. Степень. – Красноярск: СибГТУ, 2007. – 144 с.

Мехренцев А.В. (Министерство промышленности и науки Свердловской области, г. Екатеринбург, РФ) mehrentsev@midural.ru,
Мехренцева А.А. (УГЛТУ, г. Екатеринбург, РФ)

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ ЛЕСНОГО КОМПЛЕКСА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ *THE STRATEGY PLANNING OF THE TIMBER INDUSTRY COMPLEX DEVELOPMENT IN SVERDLOVSK AREA*

Свердловская область относится к многолесным районам: площадь земель, покрытых лесной растительностью – 13 млн.га или 68 % территории области. Общий запас древесины составляет около 2 млрд. кубометров, в том числе запас спелых и перестойных насаждений – 710 млн.кубометров, из них хвойных – 470 млн.кубометров.

Свердловская область по производственному потенциалу лесного комплекса является одним из крупнейших лесопромышленных регионов России (10-е место – по за-

готовке древесины, 6-е место по производству пиломатериалов и 3-е место по производству фанеры). Наибольший удельный вес производства отрасли приходится на предприятия по обработке древесины, производству изделий из дерева и целлюлозно-бумажное производство.

Расчетная ежегодная лесосека установлена по области в размере 21,1 млн.куб.м, в т.ч. по хвойному хозяйству 7,2 млн.куб.м. При объеме отпуска леса на корню за последние годы от 5 до 8 млн.куб.м использование расчетной лесосеки по главному пользованию не превышает 30%.

Развитие рыночных отношений в условиях активного воздействия государства на процессы построения новой экономики показало неготовность лесопромышленного комплекса к быстрым изменениям конъюнктуры рынка. Решение задачи выживания предприятий, сохранения их работоспособности стали на многие годы основой управленческих действий основной массы руководителей бывших леспромхозов. Стабилизация экономики стимулирует предприятия к поиску новой стратегии - стратегии устойчивого развития. Опыт зарубежных стран, в частности Финляндии, показывает, что в новых условиях конкурентные преимущества получают те, кто избирает правильную схему поведения на рынке, соизмеряя собственные возможности с внешними угрозами, то есть реализует принципы стратегического управления.

История лесопромышленного комплекса в России показывает, что его становление и развитие на всех этапах от самодержавия до советского периода происходило в условиях работы административно-командной системы, обеспечивающей централизованное планирование при постоянном наблюдении государственных контролирующих органов. Этот период позволил в конце 80-х начале 90-х годов обеспечить повсеместный переход лесной промышленности на принципы непрерывности, неистощительности и комплексности лесопользования. А опыт работы комплексных лесопромышленных предприятий на Урале может стать серьезным фундаментом для выстраивания модели устойчивого управления в новых условиях и выхода на качественно новый инновационный вектор развития лесного хозяйства.

Новый Лесной Кодекс, вступивший в действие в прошлом году, ставит задачей пересмотр базовых основ механизма лесобеспечения российской промышленности с целью адаптации лесных отношений к рыночной среде. В то же время он сохранил массу противоречий, которые необходимо решать в процессе реализации текущей и перспективной государственной политики. Одним из основных противоречий стало сохранение государственной собственности на лесные земли при отсутствии у собственника ресурса механизма создания соответствующей рыночной инфраструктуры. Наглядным примером этого может служить ситуация, сложившаяся с созданием лесной дорожной сети. Наличие финансового обеспечения дорожного строительства натывается на неурегулированность взаимоотношений государства и лесопользователя. Аналогичная ситуация складывается при решении проблем финансирования процедуры лесоустройства. По сути собственник товара (государство) предлагает оплатить покупателю (арендатору) товар два раза. Сначала для того, чтобы собственник узнал его истинную цену, а затем для того чтобы получить товар (лесную землю) в аренду. Первым шагом на пути устранения этих перекосов должна стать адаптация к отечественным условиям развития лесного комплекса методов, инструментов и институтов, апробированных в хозяйственной практике развитых стран. Учитывая уникальность сферы использования

лесных ресурсов, лесоправление должно осуществляться с использованием принципов и методов стратегического планирования. Механизм стратегического планирования должен базироваться на рыночных принципах и обеспечивать устойчивое развитие лесного хозяйства. Важное место в структуре механизма принадлежит разработке стратегии эффективного развития на долгосрочный период. Именно разработка стратегии позволит на основе реальной и объективной оценки обосновать и выбрать наиболее рациональные направления обеспечения эффективности работы лесного комплекса, соблюдая баланс экономических, экологических и социальных интересов.

Основными инструментариями оценки текущего состояния при стратегическом планировании являются SWOT- анализ и «бенчмаркинг». Данные инструментарии позволяют с одной стороны провести анализ деловой среды, получить ясную оценку сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, исходящих из внешней среды, а с другой стороны предложить технологию выявления и внедрения в практику успешных бизнес - решений.

SWOT – анализ факторов, влияющих на реализацию инвестиционных проектов в области лесопереработки на территории Свердловской области.

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> • Богатые запасы древесного сырья • Транзитная роль между европейской и азиатской частями страны, между развивающимся сырьевым севером и индустриальным югом • Наличие всех видов транспорта и транспортной инфраструктуры • Наличие центров переработки древесного сырья, в том числе листового • Наличие региональных инвестиционных программ по обеспечению господдержки предприятий лесного комплекса • Работоспособная общественная организация «Уральский Союз лесопромышленников» • Опыт проведения добровольной лесной сертификации • Крупнейший центр подготовки и переподготовки кадров для лесного комплекса • Наличие крупной специализированной лесной сервисно-машиностроительной базы • Авторитетные проектно-конструкторские и инжиниринговые организации 	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие нормативно-технологической базы интенсивного ведения лесного хозяйства на лесных площадях, пройденных концентрированными рубками прошлых лет • Недостаточное качество учета лесных ресурсов • Отсутствие инновационных технологий в лесном хозяйстве • Возрастающая зависимость лесозаготовок от времени года • Слабо развитая внутриобластная кооперация лесопереработчиков • Отсутствие сертифицированных лесных площадей • Низкая инвестиционная активность предприятий лесного комплекса • Низкая конкурентоспособность на внешних рынках из-за больших расстояний до границы и длительных сроков поставок • Недостаточные объемы внутриобластного потребления продукции предприятий лесного комплекса • Низкий уровень развития IT-технологий в лесном комплексе • Изношенный парк машин и оборудования • Низкая производительность труда

	<ul style="list-style-type: none"> • Слабая трудовая мотивация работников • Недостаточный уровень охраны труда • Дефицит квалифицированных кадров в лесных поселках • Высокая социальная нагрузка на крупные лесоперерабатывающие предприятия
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение в полном объеме внутриобластных потребителей продукции лесопереработки • Создание новых региональных лесоперерабатывающих предприятий • Развивающиеся рынки лесопродукции в странах Центральной и Средней Азии • Растущие объемы деревянного домостроения и производства мебели • Освоение новых технологий лесохимической и энергетической переработки древесного сырья • Использование возможностей различных видов транспорта при поставках лесопродукции • Привлечение инвестиционных возможностей при диверсификации непрофильного бизнеса • Развитая кредитно-банковская система • Использование возможностей беспошлинного ввоза оборудования для лесопереработки • Развитие горизонтальной интеграции • Формирование инновационной базы в рамках Уральского лесного технопарка • Использование целевой подготовки специалистов всех уровней по специальностям лесного комплекса 	<ul style="list-style-type: none"> • Для развития лесной инфраструктуры требуются большие финансовые вложения • Ухудшение качественного состояния лесосечного фонда • Непроработанность механизма государственного финансирования лесоустроительных мероприятий • Высокая конкуренция, рост затрат на заготовку древесного сырья • Ликвидация малых лесозаготовительных предприятий, как арендаторов лесных земель • Растущий дефицит вагонов и платформ для транспортировки леса • Постоянный рост тарифов естественных монополий • Нестабильность таможенных нормативов ВЭД • Наличие в торговом обороте незаконной и неучтенной древесины • Отсутствие механизма защиты инвестиций • Отсутствие механизма получения кредитов под залог лесных земель

Ключевая роль последующего прогноза изменения основных параметров эколого-экономической системы отводится прогнозированию объемов лесопользования и лесовосстановления, т.е. определяется качество ресурсной базы для перспективных направлений лесопромышленной деятельности. На основе проведенных работ определяется генеральная цель деятельности лесопромышленного комплекса, индикаторы его эффективного развития. Определяются соответственно выбранным индикаторам стратегия работы комплекса, стратегии по отдельным видам экономической деятельности, а

также операционные стратегии хозяйствующих субъектов. Применительно к региональной стратегии могут быть сформированы долгосрочная стратегия, определяющая качественные изменения в состоянии использования лесных земель региона за период не менее 10 лет, а также среднесрочная программа, определяющая приоритеты и механизмы государственной поддержки субъектов рынка в рамках определенного вида экономической деятельности. Наличие операционных стратегий предприятий и их доступность органам исполнительной власти определяют уровень взаимодействия и доверия между бизнесом и властью.

Следующий этап стратегического планирования предполагает формирование планов, проектов и программ, в которых конкретизируется комплекс мероприятий и их ресурсное обеспечение. Последующее формирование эффективной подсистемы выполнения стратегических планов предполагает наличие эффективной организационной структуры управления лесопромышленным комплексом. В тесной взаимосвязи с подсистемой выполнения стратегических планов находится подсистема стратегического контроля, которая должна обеспечить оперативный анализ причин отклонения от плановых показателей и генерировать мероприятия по устранению негативных влияний или корректировать стратегию в целом.

В связи с изложенным, разработка Стратегии долгосрочного развития лесного комплекса региона должна сопровождаться формированием блока среднесрочных программ, совпадающих с трехлетним бюджетным периодом. Опыт разработки среднесрочных инвестиционных программ в лесном комплексе Свердловской области включает в себя блок последовательных документов, принятых на уровне постановления Правительства Свердловской области на 2002-2005; 2006-2008; 2009-2011 годы. Ежегодный мониторинг выполнения целевых показателей программ развития лесного комплекса позволит с достаточной степенью точности определять пошаговый вектор развития лесного комплекса Свердловской области на период до 2020 года.

Набиева Ю.Р. (УГЛТУ, г. Екатеринбург, РФ),
Сысоева С.А. (УрГУПС, г. Екатеринбург, РФ)

ПРОГНОЗ ОРГАНИЗАЦИИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЛЕСОХИМИЧЕСКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ *THE FORECAST OF SMALL BUSINESS ORGANIZATION IN THE WOOD CHEMICAL INDUSTRY*

Проблема выбора дальнейших направлений развития в лесопромышленном комплексе Свердловской области в настоящее время как никогда обострена. Для преодоления спада объемов производства лесопродукции целесообразно использовать потенциал малого предпринимательства, на который возлагают серьезные надежды руководители страны.

Однако ситуация в отраслях лесного комплекса крайне сложная. Например, составная часть лесного комплекса лесохимическое производство переживает глубокий кризис, обусловленный потерей ранее закрепленных сырьевых баз, высокими тарифами